REPUBLICA MOLDOVA
RAIONUL SOROCA
CONSILIUL MUNICIPAL SOROCA

РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА
СОРОКСКИЙ РАЙОН
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СОВЕТ СОРОКА

DECIZIE nr. 16/26

din 22.03.2022

Cu privire la aprobarea Planului Operaţional Local
al Municipiului Soroca pentru anii 2021-2027 în redacţie nouă

În conformitate cu art. 14 alin. (1), (2), p) din Legea nr. 436/2006 privind administraţia publică locală, Legea nr. 397/2003 privind finanţele publice locale, Legea nr 100/2017 cu privire la actele normative, Legea nr. 982/2000 privind accesul la informaţie, Consiliul Municipal DECIDE:

1. Se aprobă Planul Operaţional Local al Municipiului Soroca pentru anii 2021-2027 în redacţie nouă (se anexează).
2. Prezenta decizie se aduce la cunoştinţă publică şi intră în vigoare prin publicarea în Registrul de Stat al Actelor Locale.

PREŞEDINTELE ŞEDINŢEI IURIE TODIREAN

SECRETARUL C/M MARCEL BUŞAN

Anexă
la decizia C/m nr. 16/26 din 22.03.2022

Primaria Municipiului
SOROCA

PLAN OPERAȚIONAL LOCAL

al municipiului Soroca

2021 - 2027

Primaria Municipiului

SOROCA

Prezentul document a fost actualizat prin decizia nr. 16/26 din 22.03.2022, de către Consiliul municipal, în scopul implementării Programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021 – 2027), cu suportul Agenției de Dezvoltare Regională Nord, a Solidarity Fund PL în Moldova și a Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ).

Opiniile exprimate în acest document nu reflectă neapărat punctul de vedere al partenerilor implicați în elaborarea prezentului document.

CUPRINS

I. Introducere 4

II. Analiza situației 6

2.1 Municipiul Soroca – prezentare generală

2.2 Analiza situației existente

III. Obiectivele POL 13

IV. Proiecte planificate pentru implementare POL 15

V. Etapele de implementare și monitorizarea POL 17

VI. Impact 18

VII. Riscuri de implementare 20

VIII. Planul de implementare 21

ACRONIME

BNS	Biroul Național de Statistică
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
MIDR	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
APL	Administrația Publică Locală
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
AAC	Asigurarea cu apă și canalizare
PIB	Produsul Intern Brut
ISA	Infrastructura de Sprijin a Afacerilor
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
ZEL	Zonă Economică Liberă
IA	Incubator de Afaceri
POL	Plan Operațional Local
UIP	Unitatea de Implementare a Proiectelor
PNDPC	Programului Național de dezvoltare a polilor de creștere
RM	Republica Moldova

I. INTRODUCERE

Guvernul Republicii Moldova, prin Hotărârea nr. 916/2020, a aprobat ***Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere***[1], document de politici publice pe termen mediu (2021-2027), având menirea de a susține accelerarea dezvoltării socio-economice a 6 municipii – centre regionale în Republica Moldova, în vederea transformării acestora în poli de creștere, capabili să susțină difuzarea dezvoltării în zonele rurale proxime (municipiile Cahul, Comrat, Ungheni, Orhei, Soroca și Edineț). Programul prevede implementarea pe parcursul anilor 2021-2027 a unor portofolii de proiecte pre-determinate pentru fiecare municipiu.

Menționăm că la elaborarea Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere s-a ținut cont de prevederile titlului IV capitolul 20 „Dezvoltarea regională, cooperarea la nivel transfrontalier și regional" al Acordului de Asociere a Republicii Moldova cu Uniunea Europeană[2], ratificat de Parlamentul Republicii Moldova prin Legea nr. 112 din 2 iulie 2014[3]. Totodată, implementarea Programului urmează să sprijine realizarea Agendei 2030 de dezvoltare durabilă în Republica Moldova[4], în special ODD 11: Orașe și comunități durabile: 11.2 (asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, îmbunătățirea siguranței rutiere, în special prin extinderea rețelelor de transport public), 11.3 susținerea dezvoltării durabile a regiunilor, asigurarea unui sistem urban policentric și asigurarea localităților cu documentație de urbanism, 11.4 (asigurarea accesului universal la spații verzi și publice sigure, incluzive și accesibile) și 11.8 (stimularea conexiunilor pozitive de economice, sociale și de mediu între localitățile urbane, perurbane și rurale prin fortificarea planificării la nivel național și regional).

Totodată, în conformitate cu punctul 3 al Hotărârii de Guvern nr. 916/2020, pentru a beneficia de Program, autoritățile publice locale (APL) ale municipiilor beneficiare urmează să asigure pe parcursul anului 2021 constituirea cadrului instituțional necesar, precum și elaborarea și aprobarea Planurilor operaționale de implementare a Programului la nivel local.

Planul Operațional Local (în continuare – POL) reprezintă foaia de parcurs a Primăriei mun. Soroca privind coordonarea la nivel local a activităților necesare implementării proiectelor planificate în cadrul Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, specificând etapizarea și prioritățile, acțiunile pregătitoare necesare, planul calendaristic și managementul financiar.

Prin urmare, POL al municipiului Soroca, urmărește prioretizarea și etapizarea proiectelor propuse spre implementare în cadrul Programului, detalierea activităților pregătitoare necesare de întreprins la nivel local și formularea calendarului temporar al activităților.

POL al mun. Soroca a fost elaborat de către Unitatea de Implementare a Programului (UIP) constituit prin Decizia Consiliului municipal Soroca nr. 11/3 din data 02/06/2021, în parteneriat

---

[1] https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=125259&lang=ro
[2]https://mfa.gov.md/img/docs/Acordul-de-Asociere-RM-UE.pdf
[3]https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=83489&lang=ro
[4] https://cancelaria.gov.md/ro/apc/agenda-de-dezvoltare-durabila-2030

cu subdiviziunea cu atribuții de planificare și cooperare din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Nord (în continuare – ADR Nord).

UIP din cadrul Primăriei Soroca va avea drept rol asigurarea coordonării activităților legate de implementarea Programului cu ADR Nord, având la bază următoarele atribuții:

- Sprijinirea procesului de armonizare a documentației locale de urbanism și planificare strategică cu prevederile Programului;
- Elaborarea și coordonarea implementării Planului Operațional de implementare a Programului în municipiul respectiv;
- Asigurarea managementului operațional aferent implementării proiectelor de dezvoltare urbană din cadrul Programului;
- Asigură activitățile de identificare și atragere de finanțări adiționale din partea donatorilor pentru implementarea proiectelor din cadrul Programului;
- Întocmirea și prezentarea spre examinare Consiliului municipal Soroca și ADR Nord a rapoartelor de progres privind implementare proiectelor din cadrul Programului.

În componența UIP sunt incluși specialiști din următoarele domenii: economie și finanțe, specialist principal implementarea proiectelor, responsabil de implementarea politicilor în domeniul Revitalizării Urbane, arhitect-șef, contabil-șef.

Activitatea de elaborare și aprobare a POL de implementare a Programului național la nivel de municipiu Soroca presupune două etape distincte:

1. Elaborarea proiectului POL de implementare a Programului Național de dezvoltare a polilor de creștere (PNDPC) în mun. Soroca pentru perioada 2021-2027;
2. Examinarea și aprobarea POL de către Consiliul municipal Soroca.

Documentul pornește de la analiza situației existente, a provocărilor și oportunităților majore înregistrate în mun. Soroca în perioada 2019. În baza acestor informații au fost stabilite obiectivele și proiectele POL pentru perioada respectivă.

Ulterior, în baza obiectivelor și proiectelor stabilite în POL, UIP va elabora Planuri anuale de implementare al POL, care vor descifra calendaristic și în detaliu toate acțiunile și activitățile necesare de a fi întreprinse la nivel local, inclusiv bugetele aferente, responsabilii și indicatorii de rezultate.

Prin urmare, POL al municipiului Soroca, în contextul Programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM (2021-2027), a fost realizat respectând etapele și procedurile legale de aprobare stabilite față de deciziile Consiliului municipal, prin Legea administrației publice locale nr. 436/2006[5], Legea cu privire la actele normative nr. 100/2017[6] și Legea finanțelor publice locale nr. 397/2003[7].

Proiectul POL al municipiului Soroca a fost supus procesului de consultări publice în modul stabilit de prevederile legale privind transparența în procesul decizional, în conformitate cu prevederile HG nr. 967 din 09.08.2016[8] cu privire la mecanismul de consultare publică cu societatea civilă în procesul decizional.

Totodată, proiectul POL al municipiului Soroca, în contextul Programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM (2021-2027) a fost prezentat spre avizare în comisiile de specialitate și aprobat de către Consiliul municipal prin Decizia nr 14/2 din data de 28.10.202.

II. ANALIZA SITUAȚIEI

2.1 Municipiul Soroca – prezentare generală

Municipiul Soroca are un potențial demografic și economic, având o poziție geografică avantajoasă, unde se intersectează principalele artere de transport național și internațional rutiere și feroviare, fiind situat în nord-estul Republicii Moldova la o distanță de 160 km de capitala Chișinău, pe malul drept al râului Nistru, la graniță cu Ucraina. Conform datelor Biroului Național de Statistică, suprafața orașului constituie 13,11 km^2, iar numărul de locuitori este de aproximativ 35 mii persoane. Populația orașului este multietnică, în care se regăsesc moldoveni, ucraineni, ruși, romi. Soroca este cunoscută în toată țara drept „capitala romilor" fiindcă aici își are reședința baronul (capul comunității), iar „Dealul Romilor" - zona în care locuiesc majoritatea romilor a devenit o atracție turistică.

Totodată, mun. Soroca poate fi considerat centru educațional important pentru nordul Moldovei, aici activând o serie de colegii și școli profesionale, unde își fac studii tinerii din oraș și din raioanele învecinate. La fel, mun. Soroca este un centru turistic, cultural și economic important din zona de nord-est a țării, brandul turistic al raionului și municipiului este : **„Soroca uimește și cucerește"**, dreptul de Autor pentru Marca Turistică o deține Consiliul Raional Soroca.

2.2 Analiza situației existente

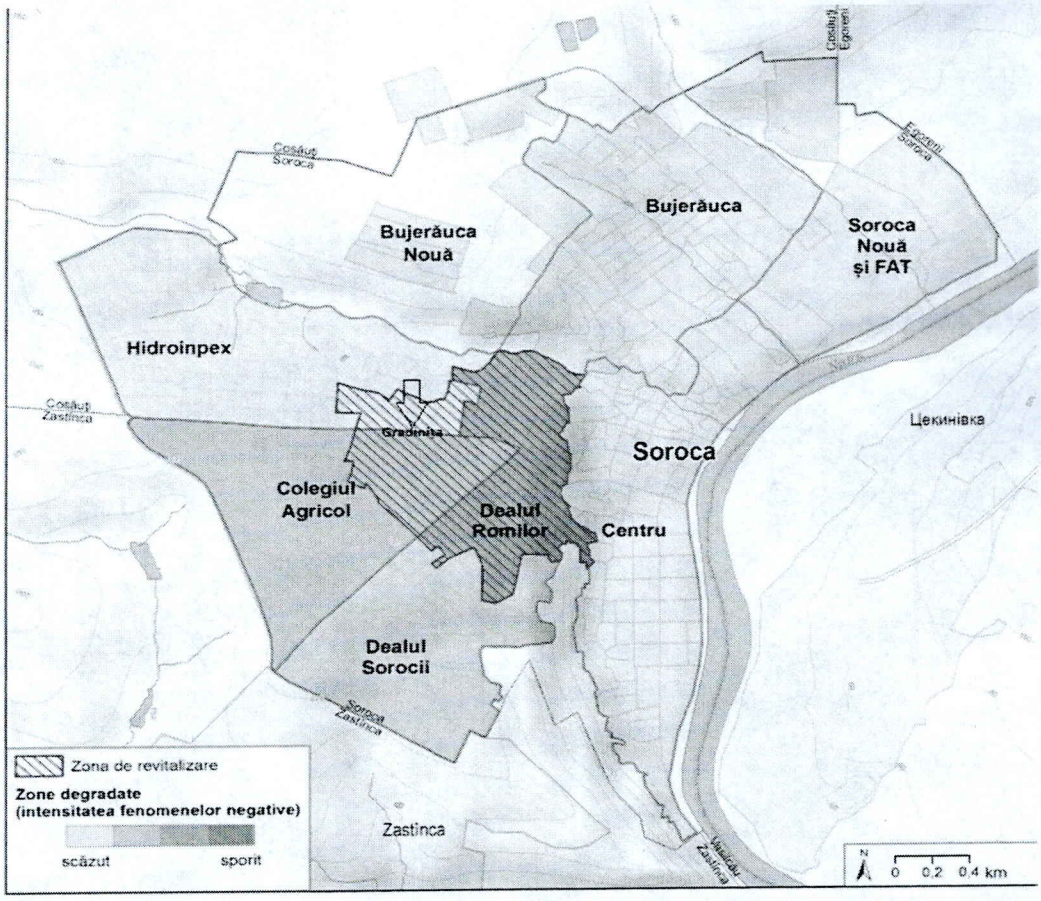
Conform Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova 2021-2027, municipiile Soroca a fost identificate și recomandate pentru a fi sprijinit în vederea dezvoltării în calitate de poli de creștere, având oportunitatea să beneficieze în perspectivă de investiții din programele cu finanțare națională și externă. În prezent, mun. Soroca are un nivel de dezvoltare socio-economică nesatisfăcător, ceea ce inhibă potențialul de a acționa ca pol de creștere regionali.

Tabelul 1: ***Performanța mun. Soroca, oraș-pol de creștere din RDN***

Nr. d/o	Indicatori	2017	2018	2019	2020
1.	Numărul populației, mii pers.	37,7	37,9	36,5	35,5
2.	Salariul mediu, MDL	3700	3900	4300	4500
3.	Numărul de agenți economici activi (care prezintă rapoarte)	534	610	635	684
4.	Numărul deținătorilor de patente, persoane	773	920	1026	1081
5.	Numărul de locuri de muncă (cu excepția celor cu finanțare din buget), mii persoane	4,7	5,1	5,8	6,8
6.	Raportul dintre numărul locurilor de muncă create de sectorul privat și numărul total al populației prezente în vârstă aptă de muncă	29,4%	29,2%	28,6 %	27,6%

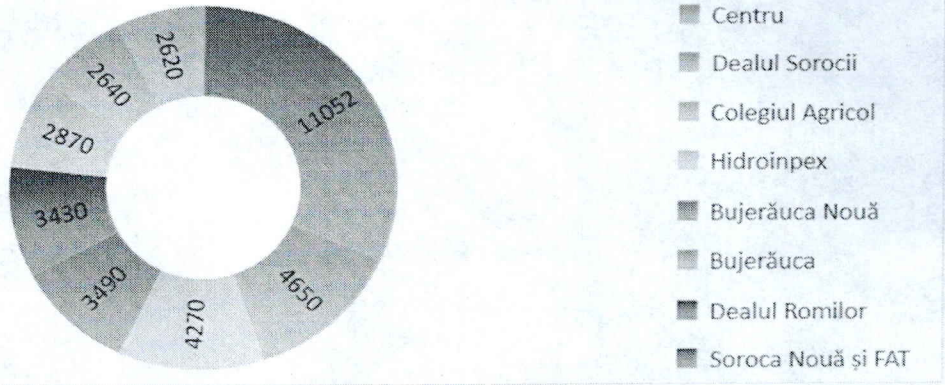
Din perspectiva demografică mun. Soroca este al doilea oraș din regiune în ceea ce privește numărul populației (circa 4% la nivel regional). Conform PUG-ului mun. Soroca este divizat în 8 sectoare (zone).

Fig.2: Divizarea orașului Soroca pe zone conform PUG-ului



1. *sectorul „Centru"* reprezintă partea veche a orașului, unde sunt situate cele mai importante obiective istorice, culturale, administrative;
2. *sectorul „Dealul Sorocii"*, alăturat satului Zastînca, cu care or. Soroca practic se contopește, neexistând o graniță vizibilă oarecare;
3. *sectorul „Colegiul Agricol"*, în care se regăsește colegiul Agricol fondat în 1907;
4. *sectorul „Hidroinpex"* – cartier nou, accentuat prin dezvoltarea unui complex industrial impunător, aflat în prezent în gestiunea întreprinderii SA „Hidroinpex";
5. *sectorul „Bujeräuca Nouă"* – cartier nou, unde sunt preponderent prezente case de locuit și care a extins orașul la periferie;
6. *sectorul „Bujeräuca"* – cartierul unde a fost cândva prezent un sat cu același nume și după extinderea orașului spre Nord-Est este parte integrantă a urbei;
7. *sectorul „Dealul Romilor"*- caracterizat de o arhitectură spontană, dezvoltată mai accentuat în ultimii 30 ani, în care preponderent locuiesc cetățeni de etnie romă;
8. *sectorul „Soroca Nouă"*, intens dezvoltat în perioada de industrializare a urbei, unde s-au construit masiv blocuri de locuit pentru muncitori.

Fig. 1: **Numărul de locuitori pe zone în mun. Soroca**



Pentru a funcționa ca pol de creștere, Soroca ar trebui să fie sprijinită pentru așsi extinde masa economică și cea demografică. Partea vulnerabila a raionului Soroca constituie situația demografică, socială, în sănătate publică și infrastructura locală (drumuri, rețea de apă și canalizare, conducte de gaze naturale, comunicații). În componența raionului Soroca fac parte 68 de localități (inclusiv municipiul Soroca), care sânt împărțite administrativ în 35 primării. În același timp, este vital important ca să fie creată accesibilitatea și acces la oportunitățile pe care mun. Soroca ar putea, sau poate să le ofere localităților adiacente (de ex., locuri de muncă, educație, servicii de sănătate, de agrement etc.), aceștia din urmă constituind un important potențial pentru oraș. Astfel, a fost analizate 8 localități rurale proxime (Zastînca, Ocolina, Egoreni, Țepilova, Rubleniţa, Iorjniţa, Cosăuţi, Volovița și Trifăuți) care se învecinează cu mun. Soroca.

Tabelul 2. Analiza localităților adiacente municipiului Soroca

Indicatori	**Zastânca**	**Volovița**	**Ocolina/ Țepilova**	**Hristici**	**Rubleniţa**	**Cosăuți/ Iorjniţa**
Numărul populației, mii pers.	2420	1200	978 808	1189	3580	2260 639
Suprafața, ha	195	101	303,3	2580	3106,43	11,77 614
Distanța directă până în mun. Soroca, km	4	7	4 7	12	7	7 8
Calitatea drumurilor în %						
asfaltate	25	15	20% 10%	20	15	30% 25%
satisfăcătoare	30	65			35	70% 75%
nesatisfăcătoare	45	25	80% 90%	80	50	
Nr. persoanelor angajați în mun. Soroca *(cu aproximativitate)*	125	125	majoritatea populației apte de muncă	22	350	76 19

Locurile de muncă au un rol însemnat nu numai în stimularea creşterii economice la nivel local, dar şi în impulsionarea dezvoltării altor sectoare economice, având un efect de multiplicare. Astfel, în anul 2020 nivelul salariului mediu înregistrat a fost sub media națională, ceea ce denotă o predominare a activităților economice cu productivitate joasă.

Numărul locurilor de muncă existente sunt limitate, municipiul nefiind capabile să absoarbă excesul de forță de muncă din zonele rurale proxime. În ceea ce privește capacitatea fiscală a bugetelor locale, aceasta este foarte scăzută comparativ cu mun. Chișinău (sub 50%). Conform analizei prezentate mai sus, iese în evidență situația economică a mun. Soroca, unde raportul dintre numărul locurilor de muncă în sectorul privat și numărul total al populației în vârstă aptă de muncă este mai mic de 30 %.

Totodată, menționăm că mun. Soroca dispun de o infrastructură de sprijin a afacerilor funcțională, reprezentată de un Incubator de afaceri, care vine în întâmpinarea celor care-şi doresc să inițieze sau să dezvolte afaceri. La fel, în mun. Soroca a fost creată subzona Zonei Economice Libere Ungheni, dar care nu este funcțională, deoarece încă nu dispune de toată infrastructura necesară desfășurării activităților economice. Pentru dezvoltarea infrastructurii respective sunt necesare investiții de circa 13,7 mil. MDL, ceea ce depășește mult capacitatea financiară a bugetului municipal.

Performanța economică scăzută a mun. Soroca se reflectă în capacitatea fiscală redusă a bugetului local, în comparație cu mun. Chişinău.

Tabelul 3: Capacitatea fiscală

Nr. d/o	Indicatori	2018	2019	2020
1.	Capacitatea fiscală pe locuitor, MDL	988	1057	1189
2.	% față de mun. Chişinău (3724 MDL/locuitor	29,1%	28 %	27,4%

Totodată, infrastructura tehnico-edilitară continuă a fi subdezvoltată şi necesită investiții substanțiale pentru extinderea rețelelor de colectare, reabilitarea stațiilor de pompare a apelor uzate, precum și a stațiilor de epurare. Circa 80% din drumurile locale ale mun. Soroca sunt de calitate nesatisfăcătoare.

Tabelul 4: Calitatea drumurilor locale

Nr. d/o	Indicatori	2017	2018	2019	2020
1.	Lungimea drumurilor în perimetrul municipiului, km	168	168	168	168
2.	Ponderea drumurilor asfaltate	50%	50%	52%	53%
3.	Ponderea drumurilor locale de calitate nesatisfăcătoare	80%	80%	70%	68%

O situație gravă atestată în mun. Soroca este lipsa unei SEAU, reziduurile fiind revărsate fără tratare direct în râul Nistru. Conform estimărilor existente (în baza Studiilor de fezabilitate sau prefezabilitate aprobate) pentru construcția SEAU în mun. Soroca sunt necesare cel puțin 12 mil Euro. Trebuie de menționat că, doar elaborarea documentației tehnice pentru construcția unei

SEAU depășește 0,5 mil. Euro, costuri care nu pot fi acoperite din sursele bugetului local al mun. Soroca.

De asemenea, și gradul actual de acoperire a mun. Soroca cu servicii de canalizare nu corespunde cerințelor minime (70 %). În acest context, pentru creșterea nivelului de acoperire până la minimum 70 % sunt necesare investiții de circa 20 mil. MDL.

Totodată, în scopul digitalizării informațiilor relevante ale rețelelor de utilități a municipiului dintr-un cadastru dat, a fost creată o aplicație web direct pentru informația alfa numerică sau prin intermediul serverelor de hărți pentru informația spațială. Datele procesate au fost stocate într-o bază de date GIS utilizând instrumente GIS open-source. Menționăm că lucrări au fost realizate în cadrul proiectului *„Digitalizarea rețelelor de utilități (apă și canalizare) prin utilizarea programelor GIS cu sursă deschisă (open source GIS software) în municipiile Soroca, Edineț, Ungheni, Orhei, Cahul și Comrat"*, cu sprijinul financiar din bugetul de stat al Republicii Cehe în cadrul Acordului privind cooperarea pentru dezvoltare dintre Republica Cehe și Republica Moldova.

Gradul de acoperire cu servicii de iluminat public în mun. Soroca, la fel, este sub nivelul minim stabilit de legislație.

Actualmente în oraș ÎM „Direcția Gospodăriei Locativ Comunale" efectuează regulat evacuarea deșeurilor, acumulate de la sectorul locativ, obiectivele sociale și agenții economici. În anul 2019 volumul deșeurilor acumulate a constituit 5000 m3. Pentru evacuarea deșeului menajer fiecare persoană achită 16.59 lei Deșeurile sunt evacuate pe poligonul existent amplasat în partea de nord-vest a orașului. Suprafața gunoiștii constituie 6,6 ha, funcționează din anul 1968, conform informației oferite de serviciile de resort locale, aproximativ 80% din suprafața gunoiștii este completată. Teritoriul gunoiștii nu este îngrădit, lipsește sistemul de drenare. Teritoriul dispune de brâu de protecție sanitară în partea de nord-vest. Punctele autorizate de colectarea a deșeurilor sunt distribuite neuniform. În sectorul Centru sunt cele mai multe puncte autorizate - 21 din totalul de 47. Nu există o corelare a acestora cu numărul populației. Cel mai populat sector Soroca Nouă (de 3 ori mai mare decât centrul) are doar 6 puncte autorizate de colectare a deșeurilor și 4 neautorizate. Hidroinpex cu aproximativ aceeași populație ca și Centru, dar nu are nici o gunoiște, iar cele 2 prezente sunt neautorizate. În Bujorăuca Nouă și în Dealul Romilor sunt câte 6 puncte neautorizate, în Dealul Sorocii 8 autorizate și 7 neautorizate. Astfel, cele mai mari necesități de evacuare a deșeurilor sunt la Hidroinpex, Bujerăuca Nouă, Soroca Nouă, Dealul Romilor și Dealul Sorocii.

Tabelul 5: Corespunderea nivelului de dezvoltare a infrastructurii tehnico-edilitare cu cerințele minime

Nr. d/o	Indicatori	2020
1.	Minimum 80 % acoperire cu servicii centralizate de alimentare cu apă	Da
		89 %
2.	Corespunderea calității apei din apeduct cerințelor normative în vigoare față de apa potabilă	Da
3.	Minim 70 % acoperire cu servicii centralizate de canalizare	45 %
4.	Minim 70 % acoperire cu servicii de evacuare centralizată a deșeurilor	85 %
5.	Minim 60 % acoperire cu servicii de iluminare stradală	58 %
		Nu

6.	Stație de epurare a apelor uzate (SEAU) funcțională în 3 trepte	Nu
7.	Depozit autorizat de deșeuri solide	Nu
8	Poligon autorizat de deșeuri solide	Nu

Serviciul local de transport public urban în mun. Soroca este de o calitate redusă, Primăria Soroca nefiind capabilă să asigure financiar procurarea unităților de transport moderne. În aceste condiții, serviciile de transport public au fost delegate agenților economici privați, care utilizează în majoritate unități de transport (microbuze) cu un grad avansat de uzură și o calitate nesatisfăcătoare a serviciilor prestate.

Tabelul 6: Starea transportului public urban

Nr. d/o	Indicatori	2020
1.	Lungimea totală a rutelor, km	71
2.	Număr de stații de așteptare	30
3.	Număr de călători transportați	Circa 10000/zi
4.	Număr de unități de transport (microbuze) în operare	58

Pentru dezvoltarea unor servicii de transport public modern, capabile să presteze servicii de calitate, municipiul Soroca ar avea nevoie de investiții în valoare până la peste 30 mln. MDL, în condițiile în care s-ar opta pentru unități de transport cu eficiență energetică sporită.

O altă problemă identificată pentru mun. Soroca, ar fi că acesta nu dispune de o infrastructură minimă de spații publice și facilități pentru a acoperi necesitățile de bază a locuitorilor. Drept exemplu, în municipiu nu există un Complex multifuncțional sportiv (inclusiv dotat cu bazin) pentru asigurarea necesităților locale/regionale, precum și pentru organizarea unor competiții regionale și naționale. Construcția unui asemenea obiectiv necesită investiții de minimum 60 mln. MDL.

La etapa actuală, mun. Soroca îi sunt caracteristice probleme în ceea ce privește calitatea infrastructurii urbanistice, aceasta fiind în majoritate creată în perioada sovietică, fără ca să beneficieze ulterior de investiții sistemice de reabilitare și revitalizare urbană.

Două dintre cele mai vizibile și sensibile probleme urbanistice se referă la calitatea centrelor civice și calitatea cartierelor blocurilor de locuințe. În cea mai mare parte, acestea sunt dominate de construcții vechi cu fațade deteriorate, spații publice degradate și rețele inginerești învechite.

Ca idee prioritară de proiect, care este inclusă și în Strategia Locală de Dezvoltare, este „Reabilitarea falezei râului Nistru și spațiului adiacent în zonă de promenadă în mun. Soroca", necesită investiții de circa 100 mln. MDL, proiect care nu poate fi realizat doar cu resurse financiare locale.

Despre proiectul de construcție a podului Iampol- Cosăuți se vorbește de zeci de ani, în luna august 2021 au fost demarate lucrările prin decopertarea pământului, eliminarea vegetației, amenajarea platformelor provizorii de stocare a materialelor. Ucraina a anunțat în mod oficial că ia asupra sa cheltuielile întregi asupra podului. După finalizare, ruta Chișinău - Kiev va fi străbătută în mai puțin de 5 ore. Podul Iampol-Cosăuți este un pod în construcție care va traversa râul Nistru, reprezentând un proiect de infrastructură comun între Ucraina și Republica Moldova. Proiectul prevede construcția unui segment de autostradă, respectiv a podului de peste Nistru și a drumurilor

de legătură și a punctelor de frontieră, lungimea podului va fi de circa 641 metri (2 benzi de circulație, 2 benzi de siguranță (de urgență), 2 piste de cicliști, 2 trotuare pietonale).

Podul peste râul Nistru este de o importanță strategică pentru Republica Moldova și urmează a fi finalizat până la sfârșitul anului 2022.

Tabelul 7: Acoperirea cu servicii sociale de recreere și turistice de bază

Nr. d/o	Indicatori	2020
1.	Funcționarea unei săli de spectacole de minim 500 locuri	Da
		800
2.	Funcționarea unui stadion de minim 500 spectatori	Da
		1 mie
3.	Funcționarea unui Complex sportiv cu toate facilitățile (inclusiv bazin)	Nu
4.	Zonă de recreere	Nu
5.	Minim 40 locuri de cazare	Da
		200

Respectiv, având economii subdezvoltate și un nivel inferior al calității vieții, mun. Soroca se caracterizează printr-un declin demografic pronunțat, prezentând pe parcursul ultimelor decenii (1989-2019) o scădere a populației cu circa 40 %, determinată, în special, de migrația internă și externă. Totodată, fenomenul de descreștere a numărului populației se caracterizează printr-o tendință de îmbătrânire și reducere a ponderii persoanelor tinere.

În acest sens, mun. Soroca are nevoie să-și identifice și susțină competențele-cheie pe care le deține, pentru a deveni actor important la nivel regional și național, astfel încât prin implementarea diverselor proiecte să-și atingă statutul său de oraș-pol de creștere, având influență și asupra zonelor rurale proxime prin asigurarea unei sinergie de dezvoltare.

Pentru a asigura un nivel minim de dezvoltare socio-economică a mun. Soroca, care ar corespunde unor criterii de bază de definire a unui oraș – pol de creștere, sunt necesare investiții publice de circa 1,25 mlrd MDL. Este evident, că aceste intervenții presupun un efort financiar, care depășește cu mult capacitatea bugetului local și nu vor putea fi realizate fără un sprijin consistent din partea autorităților publice centrale și a donatorilor.

III. OBIECTIVELE POL

Obiectivele specifice ale POL urmează să contribuie la atingerea țintelor stabilite în Programul Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021-2027).

Astfel, la nivelul local au fost identificate patru obiective specifice, care vor contribui la realizarea obiectivului general, după cum rezultă din tabelul de mai jos.

Tabelul 4: ***Prezentarea schematică a obiectivelor strategice stabilite la nivelul mun. Soroca***

OBIECTIV GENERAL ***Dezvoltarea durabilă a orașului-pol de creștere Soroca, atractiv pentru locuitori, antreprenori și vizitatori, care va genera creșterea ocupării forței de muncă și stimularea zonelor teritoriale adiacente***			
OBIECTIV SPECIFIC 1 Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	**OBIECTIV SPECIFIC 2** Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea	**OBIECTIV SPECIFIC 3** Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	**OBIECTIV SPECIFIC 4** Modernizarea infrastructurii tehnico - edilitare și a rețelelor de utilități publice

OS 1: Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare

- Creșterea ponderii drumurilor locale de calitate îmbunătățită în mun. Soroca, oraș – pol de creștere, până la minimum 75% (în anul 2020 indicatorul a constituit în medie 45%).
- Crearea serviciului local de transport public urban și dotarea acestuia cu minim 24 unități de transport noi. Țintele aferente acestui obiectiv specific vizează evoluția pozitivă la nivel micro-regional a următoarelor aspecte:
  - îmbunătățirea calității căilor de comunicații (drumuri publice);
  - amenajarea străzilor și a trotuarelor orășenești;
  - creșterea calității transportului de pasageri cu mijloacele de transport public.

OS 2: Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea, urmărind:

- Creșterea salariului mediu în municipiu până la cel puțin media națională (în anul 2020 salariu mediu în municipiu constituia 4,500 lei, ceea ce constituie 62% din media națională).
- Creșterea ratei de acoperire cu locuri de muncă (cu excepția celor cu finanțare din buget) în Soroca până la cel puțin 55% față de numărul populației în vârstă aptă de muncă.
- Creșterea capacității fiscale a orașului-pol de creștere până la minimum 70% din nivelul mun. Chișinău (în anul 2020 indicatorul a constituit 34-67%).

Domeniile țintă ale acestui obiectiv specific vor fi evoluțiile pozitive la nivelul municipiului Soroca, oraș-pol de creștere regională pentru următoare aspecte:

- creșterea produsului intern brut;
- creșterea valorii producției fabricate;
- creșterea numărului salariaților;
- creșterea productivității;
- creșterea ratei de activitate precum și a ratei de ocupare a populației.

OS 3: Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice, urmărind:

- Dotarea mun. Soroca, oraș-pol de creștere, cu o infrastructură minimă de spații publice îmbunătățite: un centru civic revitalizat, o zonă de recreere de calitate și un complex sportiv multifuncțional dotat, inclusiv cu bazin acoperit.

Țintele aferente acestui obiectiv vor consta în evoluția pozitivă la nivelul municipiului a următorilor indicatori:

- un centru urban SMART dezvoltat;
- un centru civic vibrant creat,
- calitatea spațiilor publice în cartierele locative îmbunătățite;
- spațiile verzi și zonele de recreere atractive extinse;
- acțiuni de revitalizare a patrimoniului construit și intrinsec realizate.

OS 4: Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice, urmărind:

- Extinderea rețelelor de canalizare până la minimum 70% (în 2020 media cumulativă pe oraș-poli de creștere a fost de 52%).
- Creșterea nivelului de acoperire cu servicii de iluminare nocturnă până la minimum 80% (în 2020 media pe oraș – poli de creștere a fost de 75%).
- Construcția unui SEAU regional în mun. Soroca (în anul 2020 SEAU nu existau deloc).

Totodată, proiectele și măsurile propuse pentru implementare a POL vor integra în mod imperativ următoarele priorități transversale:

- ✓ **Incluziunea socială.** Se va ține cont de necesitățile specifice ale locuitorilor din grupurile vulnerabile, pentru a evita efectele nedorite de marginalizare socială. În mod special vor fi abordate necesitățile și interesele grupurilor de populație cu venituri mici, populației în vârstă înaintată, tinerilor și persoanelor cu dizabilități.
- ✓ **Buna guvernare.** Se va urmări promovarea principiilor de transparență decizională, reprezentativitate, eficiență, eficacitate, inovație și orientare pe termen lung, în vederea creșterii încrederii în factorii de decizie locali și naționali și dezvoltarea unor parteneriate largi pentru dezvoltare între toți actorii implicați.
- ✓ **Eficiența energetică.** Se va pune accent, obligatoriu, pe identificarea și implementarea soluțiilor tehnice, care vor asigura o eficiență energetică maximă, în vederea minimizării efectelor negative ale dezvoltării asupra mediului înconjurător.
- ✓ **Aspecte de gen.** Proiectarea și dezvoltarea obiectivelor de infrastructură economică, urbanistică, tehnică și edilitară vor ține cont în mod obligatori de nevoile diferite ale femeilor, bărbaților și copiilor (băieți și fete), pentru asigurarea respectării aspectelor specifice de gen.

IV. PROIECTE PLANIFICATE PENTRU IMPLEMENTAREA POL

POL prevede implementarea unui portofoliu de proiecte, care reflectă prioritățile specifice ale municipiului Soroca, determinate în baza evaluării minime pentru consolidarea potențialului oraș-pol de creștere:

Nr.	Proiecte	Cost estimativ, mil. MDL	Sursa de acoperire	Comentariu
Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare				
1	Reabilitarea infrastructurii drumurilor *lista străzilor pentru reabilitare urmează a fi determinate la etapa de pregătire	50	Se propune identificarea resurselor prin Programul Național / Drumuri	Se prevede asigurarea a minim 25% din necesități pentru atingerea indicatorului minim de corespundere cu statutul de oraș – pol de creștere regională (60% de drumuri asfaltate în stare bună)
2	Dezvoltarea sistemului de transport public urban (dotarea tehnică cu unități de transport ecologic)	30	Bugetul de Stat prin prezentul Program	Proiectul a fost prioritizat în comun cu APL în procesul de elaborare a Programului (în baza evaluării necesităților de bază)
3.	Soroca oraș modern cu soluții inteligente în promovarea turismului	15	Bugetul de stat, prin prezentul Program	Proiectul a fost prioritizat în comun cu APL în procesul de elaborare a Programului
Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea				
4.	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru Subzona Economică Liberă „Ungheni Busines" din	27,5	Bugetul de Stat prin prezentul Program	Proiect prioritizat în cadrul Planului de dezvoltare a

	mun. Soroca (drum de acces, energie electrică, gaze, apă, canalizare)			Subzonei Soroca (din cadrul ZEL Ungheni). Există PUZ (anul 2020 cu sprijinul GIZ)
5.	Reabilitarea falezei râului Nistru (4 km) şi a spaţiului adiacent în zonă de promenadă şi agrement pentru consolidarea mun. Soroca ca destinaţie majoră turistică în RM	20	18 mln.. MDL – Bugetul de Stat prin prezentul Program 2 mln. – bugetul local	Proiectul este prioritizat în Strategia de dezvoltare socio-economică locală 2015-2020
Revitalizare urbană şi dezvoltarea infrastructurii spaţiilor publice				
6.	Lucrări complexe de revitalizare urbană (centrul civic şi cartierele blocurilor de locuinţe)	20	Bugetul de Stat prin prezentul Program	Proiectul este prioritizat în Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca.
7.	Crearea unui complex sportiv multifuncţional modern de importanţă regională (cu bazin de înot)	20	Parteneri de dezvoltare – surse necesar de identificat suplimentar	Proiectul a fost prioritizat în comun cu APL în procesul de elaborare a Programului (în baza evaluării necesităţilor de bază)
8..	Amenajarea unui scuar public pe terenul, proprietate municipală aliniat str. V. Stroescu, situat în mun. Soroca.	1,600	Primăria mun. Soroca, Programul USAID Comunitatea Mea	Proiectul este prioritizat în Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca şi Programul de Revitalizare Urbană.
9.	Noi oportunităţi educaţionale pentru copiii de vârstă preşcolară din cartierul Dealul Romilor, mun. Soroca	9	Primăria mun. Soroca, FNDR	Proiectul este prioritizat în Programul de Revitalizare Urbană.

Modernizarea infrastructurii tehnico -edilitare și rețelelor de utilități publice				
10.	Extinderea rețelelor de canalizare pentru creșterea ratei de acoperire cu servicii de la evacuare a apelor uzate în mun. Soroca	50	Bugetul de Stat prin prezentul Program	Proiectul este prioritizat în Strategia de dezvoltare socio-economică locală (capitolul apă-canalizare pentru 2018-2025)
11.	Construcția Stației de epurare a apelor uzate (SEAU) în municipiul Soroca	50	Parteneri de dezvoltare – surse necesar de identificat	Există Studiul de fezabilitate elaborat de SEURECA în 2021.
Contribuții complementare din partea APL pentru co-finanțarea elaborării documentației tehnice		3,5	Bugetul APL	
Valoarea totală a proiectelor = 629,5 mil MDL, inclusive: • **146 mil. MDL – Bugetul de Stat prin intermediul prezentului Program** • **3,5 mil. MDL – Bugetul APL** • **165 mil. MDL – surse pentru reconstrucția drumurilor care urmează a fi identificate suplimentar de la donatori, Bugetul de Stat și organizații financiare internaționale.** • **315 mil MDL – surse ce urmează a fi identificate suplimentar din partea partenerilor de dezvoltare**				

V. ETAPELE DE IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE A POL

Procesul de implementare al POL Soroca este divizat convențional în trei etape:

1. ***Etapa de pregătire***. Pentru a beneficia de resurse, Strategie de dezvoltare locală și Planul Urbanistic General au fost actualizate. Importanța actualizării acestor documente constă în reflectarea intențiilor de investiții și proiectelor propuse spre implementare, de asemenea și pregătirea portofoliului de proiecte prioritare, care la rândul său au fost divizate în două grupe:
   - propuse spre implementare în cadrul etapei 1 (2021-2024);
   - propuse spre implementare în cadrul etapei 2 (2025-2027).
2. ***Etapa I de implementare*** – 2,5 ani (2021-2024). În cadrul acestei etape, urmează implementarea proiectelor propuse pentru etapa primară. Proiectele vor fi implementate de către Agenția de Dezvoltare Regională Nord (în continuare – ADR Nord) cu implicarea UIP Soroca, în baza alocărilor financiare anuale stabilite pentru fiecare localitate în parte. Procedurile de alocare a finanțării, organizarea licitațiilor publice, implementarea, monitorizarea și raportarea modului de implementare a proiectelor vor fi similare procedurilor aplicate în cazul finanțării proiectelor din FNDR. În prima etapă, rolul UIP Soroca va fi cel de

a acorda suport în pregătirea proiectelor și monitorizarea implementării lor. Raportarea va fi realizată de către ADR Nord în bază procedurilor stabilite privind implementarea proiectelor finanțate din FNDR. Această Etapă va finaliza cu activitatea de evaluare intermediară a implementării Programului.

3. ***Etapa II de implementare*** – 2 ani (2025-2027). În cadrul acesteia, urmare a stabilirii listelor cu propunerile de proiecte pentru etapa 2, vor fi implementate proiectele selectate, care vor fi implementate de către UIP Soroca cu suportul ADR Nord, în baza alocărilor financiare anuale stabilite pentru fiecare localitate în parte.

   Primăria mun. Soroca va asigura procesul de implementare și raportare a proiectelor finanțate din Program, prin sistemul trezorerial, cu atribuții și proceduri realizate similar de către ADR Nord.

   Etapa respectivă va finaliza cu evaluarea finală a implementării Programului, după care, va urma o evaluare post-implementare, în care proiectele trebuie să se plaseze în parametrii asumați. Evaluarea post-implementare se poate extinde pe o perioadă de 3-5 ani, timp în care proiectele sunt în baza contractului și se verifică funcționarea lor o data în an, iar apoi se evaluează programul din punct de vedere al impactului.

Monitorizarea implementării POL Soroca se va realiza în primii doi ani de către ADR Nord, iar ulterior de către o structură de monitorizare creată prin decizia autorităților publice locale.
ARD Nord va agrea cu structurile responsabile pentru implementarea acțiunilor și proiectelor din POL, modalitățile specifice de monitorizare și raportare a modului de realizare a acțiunilor/ activităților/ proiectelor, parte componente a POL, pentru a asigura o consecvență și regularitate în colectarea indicatorilor.

Evaluarea POL se va desfășura la sfârșitul perioadei de programare, respectiv rigorile (ex-post) indicate în Instrucțiunea privind monitorizarea politicii de dezvoltare regională, integrând și rezultatele evaluărilor proiectelor de dezvoltare urbană implementate la nivel de municipiul Soroca.

VI. IMPACT

POL Soroca vine ca suport în depășirea principalelor carențe de dezvoltare în vederea corespunderii indicatorilor minimi înaintați față de orașul-pol de creștere.

INDICATORI DE IMPACT	
Obiective specifice	**Indicatori de evaluare a impactului**
1. Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces a centrelor urbane de dezvoltare și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	Locuitorii orașului-pol de creștere vor avea acces îmbunătățit la infrastructură de mobilitate urbană și suburbană: ▪ Calitatea a peste 80% din drumurile locale majore va fi bună și foarte bună (în 2020, indicatorul a constitui circa 58%).
2. Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic al centrelor urbane de dezvoltare pentru a stimula	Salariul mediu în orașe-poli de creștere va depăși media națională (în anul 2020 media pe municipiu constituia 4.500 lei, sub media națională).
	Rata de acoperire cu locuri de muncă (cu excepția celor cu finanțare din buget) în orașele-poli de creștere va depăși 55%

competitivitatea	față de numărul populației în vârstă aptă de muncă (în anul 2019 indicatorul a constituit 30-50%).
	Capacitatea fiscală a orașelor-poli de creștere regională va constitui minim 70% din nivelul mun. Chișinău (în anul 2019 aceasta a constituit 28%).
3. Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	Locuitorii din toate orașele-poli de creștere vor avea acces îmbunătățit la infrastructură socială și de recreere: ▪ Funcționarea complexelor sportive multifuncționale (inclusiv cu bazine acoperite) ▪ Funcționarea zonelor de recreere la scară mare de importanță regională
4. Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice	Nivelul de acoperire cu servicii de utilități publice în orașele-poli de creștere se va conforma cerințelor minime înaintate de cadrul legal: ▪ Minimum 70% acoperire cu servicii centralizare de canalizare, față de media cumulativă de 52% în 2020. ▪ 85% acoperire cu servicii calitative de iluminare nocturnă, față de media cumulativă de 60% în 2020. ▪ Dotarea municipiului Soroca cu Stație de Epurare a Apelor Uzate (SEAU), care ar corespunde cerințelor normative și de eficacitate (în anul 2020 SEAU nu există).

INDICATORI DE REZULTAT ȘI ȚINTE SPECIFICE			
Obiective specifice	**Indicator**	**Valoarea actuală**	**Țintă 2027**
1. Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces a centrelor urbane de dezvoltare și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	Drumuri locale asfaltate	61% - anul 2019	Minim 15 km de drumuri locale modernizate
	Dotarea serviciului local de transport public urban cu unități de transport noi	0	Serviciul local de transport public urban creat și dotat cu minimum 24 unități de transport noi.
2. Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic al centrelor urbane de dezvoltare pentru a stimula competitivitatea	Pregătirea și echiparea inginerească a sub-ZEL Soroca pentru atragerea unor investiții noi	0	1000 locuri noi de muncă create
	Lansarea zonei de agrement regionale "Faleza râului Nistru în proximitatea Cetății Soroca"	0	1 zonă de agrement modernizată
3. Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	Revitalizarea centrului civic urban (bulevardul central și piața centrală)	0	Bulevardul central și piața centrală revitalizate

	Construcția Centrului sportiv multifuncțional regional	0	1 Complex sportiv multifuncțional creat
4. Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice	Construcția Stației de Epurare a Apelor Uzate regionale pentru deservirea a 35 000 locuitori	5% - anul 2019	Minim 50%
	Extinderea rețelelor de canalizare	52% - anul 2020	Până la 70%

VII. RISCURI DE IMPLEMENTARE

Implementarea POL a mun. Soroca poate fi periclitată de diverse tipuri de riscuri, care pot afecta implementarea cu succes a activităților.

RISCUL	Gradul	Probabilitate de apariție
ECONOMICE-SOCIALE		
Criza economică post-pandemie poate afecta implementarea efectivă a POL	Mare	Mare
Capacitatea insuficientă a Primăriei mun. Soroca de a elabora și implementa proiecte de anvergură cu impact asupra dezvoltării ariilor adiacente	Mediu	Mediu
Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice reprezintă o constrângere pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă	Mediu	Mediu
Lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021 – 2027)	Mare	Mare
Extinderea perioadei de pandemie COVID-19	Mare	Mare
Procese migraționale nefavorabile	Mediu	Mediu
POLITICE		
Mediul politic nesigur, campanii electorale frecvente	Mediu	Mediu
Lipsa voinței politice pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere	Mare	Mare
Lipsa de corelare a politicii privind dezvoltarea polilor de creștere cu alte politici, neincluzând astfel polii de creștere stabiliți în prioritățile fondurilor gestionate la nivelul altor ministere	Mare	Mare
TEHNICE		
Calitatea slabă a documentației tehnice a proiectelor, care necesită revizuiri	Mediu	Mare
Procedurile repetate de achiziții publice generează întârzieri serioase în implementarea proiectelor	Mediu	Mare

VIII. PLANUL DE IMPLEMENTARE

N/o	Proiecte / Acțiuni	Perioada de implementare	Costuri estimative, mln MDL	Sursa de finanțare	Responsabili	Indicatori de monitorizare
	Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare					
1	Reabilitarea infrastructurii drumurilor locale **lista străzilor pentru reabilitare urmează a fi determinate la etapa de pregătire*	2021-2027	50	Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca Consiliul Raional,	Cca 7 km drumuri și trotuare reabilitate
2	Dezvoltarea sistemului de transport public urban și dotarea tehnică cu unități de transport ecologic	2021-2027	30	Bugetul de Stat prin PNDPC Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Primăria municipiului Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional Soroca,	1 întreprinde municipală înființată cel puțin 5 rute modernizate și dotate
3.	Soroca oraș modern cu soluții inteligente în promovarea turismului	2021-2027	15	Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a	Primăria municipiului Soroca, UIP Soroca,	1 Strategie Smart city elaborată; 1 aplicație funcțională

				oraşelor-poli de creştere în RM, Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Consiliul Raional Soroca,	1 centru CITY dotat; 1 set de documentaţie tehnică elaborată 2 panouri interactive smart instalate; Cca 20 de persoane cu capacităţi consolidate 1 vizită de studiu organizată (RO)
Dezvoltarea şi echiparea infrastructurilor şi serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea						
4.	Crearea şi dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitară pentru sub Zona Economică Liberă cu drum de acces, energie electrică, gaze naturale, apă şi sistem canalizare	2021-2027	27,5	Bugetul de Stat prin Programul naţional de dezvoltare a oraşelor-poli de creştere în RM, Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, ZEL „Ungheni Bussines"	17 ha de teren amenajate; Cca 3 porţiuni de drum de acces asfaltat (850m, 350m, 50m); 100 m reţele de gaze naturale; 600 m reţele electrice de tensiune înaltă; 1000 m reţele de apeduct şi canalizare minim 5 rezidenţi atraşi; cca 1000 locuri de muncă create.
5.	Reabilitarea falezei râului Nistru şi spaţiului adiacent în zonă de promenadă şi	2021-2027	20	Bugetul de Stat prin Programul naţional de	Primăria mun. Soroca, UIP	4 km a falezei râului Nistru reabilitată

	agrement pentru consolidarea mun. Soroca ca destinație majoră turistică în RM			dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Soroca, Consiliul Raional	Spațiile verzi adiacente renovate.
Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice						
6.	Lucrări complexe de revitalizare urbană (centrul civic și cartierele blocurilor de locuințe)	2022-2025	20	Primăria mun. Soroca, Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM , Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca	Cel puțin 10 blocuri de locuit renovate
7.	Crearea unui complex sportiv multifuncțional modern de importanță regională (cu bazin de înot)	2022-2025	20	Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Primăria mun. Soroca, Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Școala Sportivă.	1 complex sportive dotat, 1 bazin de înot Cca 1000 de vizitatori/an
8.	Amenajarea unui scuar public pe terenul, proprietate municipală aliniat str. V. Stroescu, situat în orașul Soroca.	2022-2023	1,600	Primăria mun. Soroca, Programul USAID Comunitatea Mea	Primăria mun. Soroca, Coordonator de proiect	1 spațiu public amenajat

9.	Noi oportunități educaționale pentru copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealul Romilor.	2022-2024	9	Primăria mun. Soroca, FNDR	Primăria mun. Soroca, ADR-Nord	1 grădiniță renovată și dotată 150 locuri pentru copii amenajate, 50 locuri de muncă create.
Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și rețelelor de utilități publice						
10.	Extinderea rețelelor de canalizare	2021-2027	50	Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional Soroca	Minim 3 sectoare din oraș vor fi conectate la canalizare centralizată. 55 km rețele de canalizare extinse
11.	Construcția Stației de epurare a apelor uzate	2021-2027	50	Primăria mun. Soroca, Consiliul Raional Soroca, Bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Surse externe.	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional Soroca	1 stație de epurare construită

Anexa nr. 1

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Reabilitarea infrastructurii drumurilor în municipiul Soroca
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Conectivitate și mobilitate urban
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativa a proiectului, inclusiv suma contribuției FNDRL	Bugetul total: 50 mln MDL Solicitat din FNDR: 45 mln. MDL Bugetul local: 5 mln. MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Creșterea gradului de siguranță rutieră și creștere a mobilității populației prin îmbunătățirea calității infrastructurii rutiere existente. **Obiective specifice:** - Creșterea gradului de mobilitate a cetățenilor prin reabilitare a 2,45 km de drum; - Creșterea gradului de siguranță rutieră a cetățenilor mun. Soroca.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „grad redus al calității infrastructurii rutiere"

În municipiul Soroca, lungimea totală a drumurilor 168 km, dintre care 80 % sau circa 117 km sunt în stare nesatisfăcătoare. Prin urmare, pentru a asigura un grad de dezvoltare care să asigure nivelul de dezvoltare necesar obținerii statutului de municipiu, conform prevederilor Legii nr. 764 /2001 privind organizarea administrativ-teritorială a RM, este imperioasă inițierea proceselor de reabilitare a infrastructurii rutiere, fapt care va asigura atât confortul cetățenilor și va crește nivelul de trai al populației, cât și va asigura un grad crescut de competitivitate economică, fiind mai atractivă, luând în considerație și alte inițiative implementate în paralele în municipiul Soroca.

Argumentul nr. 2 – „creșterea gradului de mobilitate a locuitorilor"

Accesul la infrastructura rutieră de calitate are o legătură directă cu gradul de mobilitate a populației, fapt care crește confortul cetățenilor dar și asigură un grad sporit de atractivitate pentru populație și investitori. Municipiul Soroca, este situat pe povârniș, despicat de o vale afluentă, ce coboară spre apa râului Nistrului și pe o prispă puțin ridicată deasupra fundului aceleiași văi. Cadrul e format din valea cu meandre adâncite și din podișul înalt. Podișul este elementul major de relief pe care este amplasată localitatea la o altitudine de 191 m față de nivelul mării, iar

elementele minore de relief sunt dealurile și luncile cu o orientare spre nord-est și cu o înălțime/adâncime relativă de 90-191 m. prin urmare, reieșind din caracteristicile fizico - geografice ale municipiului Soroca, este ușor de concluzionat deficiența de deplasare și necesitatea îmbunătățirii infrastructurii rutiere pentru copii și tineri de vârstă preșcolară și școlară, dar și pentru persoanele în etate care constituie circa 10650 cetățeni sau 30 % din numărul total al populației.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiecte este elaborat și respectiv este parte integrantă a Planului de dezvoltare locală a mun. Soroca pentru anii 2021-2027, aprobat prin Decizia Consiliului municipal nr. 14/2 din 28.10.2021. și care la rândul său a fost elaborat pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM, aprobat prin HG nr. 916/2020.

De asemenea, importanța intervențiilor proiectului este descrisă și în Strategia de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025 și aprobată prin Decizia Consiliului municipal nr. 10/2 din 31.03.2021. Astfel necesitatea reabilitării infrastructurii rutiere se regăsește în cadrul Obiectivului strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice".

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Locuitorii municipiului Soroca și a localităților adiacente;

Agenții economici cu activități în mun. Soroca;

Angajații instituțiilor publice;

Angajații și copiii care frecventează instituțiile de învățământ;

Prestatorii se servicii din mun. Soroca.

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

21000 locuitori ai cartierelor;

6000 beneficiari de unități de transport din mun. Soroca;

1500 posesori de biciclete;

827 agenți economici cu activități în zona de intervenții;

1780 elevi și 233 cadre didactice care frecventează sau activează în instituțiile educaționale;

2140 angajați ai instituțiilor publice din zona de intervenții;

Peste 30 mii vizitatori anuali ai municipiului Soroca.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

În cadrul proiectului se propune reabilitarea infrastructurii rutiere pe o lungime de circa 2,45 km în perimetrul străzilor str. Muncii - a doua etapă, str. Decebal - Oleinicov, inclusiv trotuar din pavaj – 0,440 km , str. Vaițehovschi, str. D. Cantemir 18,20,22 și str. Mateevici 11;

acțiunile planificate urmează a fi realizate conform următoarelor acțiuni:

a. Inițierea și desfășurarea procedurilor de licitație pentru contractarea companiei care va elabora documentația tehnică pentru renovarea străzilor str. Decebal - Oleinicov, inclusiv trotuar din pavaj – 0,440 km , str. Vaițehovschi, str. D. Cantemir 18,20,22 și str. Mateevici 11;
b. Elaborarea Proiectelor Tehnice de Execuție a lucrărilor pe străzile identificate;
c. Elaborarea documentației pentru anunțarea licitației privind executarea lucrărilor;
d. Anunțare procedură de licitație pentru executarea lucrărilor de reparație capitală a străzilor;
e. Executarea lucrărilor fizice de renovare a străzilor .....;
f. Monitorizarea post-construcție a lucrărilor;
g. Elaborarea planului de activități pentru asigurarea durabilității gestionării drumului;
h. Informarea cetățenilor despre activitățile proiectului și importanța menținerii securității sanitare pe traseul renovat.

- succint ce activități au fost deja realizate în scopul pregătirii spre implementare a proiectului

Până în prezent, pentru realizarea proiectului au fost întreprinse măsurile de elaborare a documentației tehnice pentru străzile Muncii și Mânăscurtă.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- fluxul mare transport dirijat poate crea ambuteiaje pe traseul de ocolire dirijat;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

2,45 km de drum reabilitat;

0,44 km de trotuar reabilitat pentru pietoni și bicicliști;

39 indicatoare rutiere instalate;

28000 locuitori vor beneficia de infrastructura îmbunătățită;

Rezultate calitative:

Infrastructura rutieră îmbunătățită;

Securitate rutieră asigurată;

Asigurarea accesului durabil la cartierele rezidențiale ale mun. Soroca;

Reducerea timpului de deplasare spre zona centrală a municipiului.

Anexa nr. 2

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Dezvoltarea sistemului de transport public urban în municipiul Soroca
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Conectivitate și mobilitate urbană
Durata totală a acțiunii	24 luni
Valoarea estimativa a proiectului, inclusiv suma contribuției FNDR	Bugetul total 30 mln MDL Buget local Buget raional Donatori externi
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Îmbunătățirea calității serviciilor de transport public urban al municipiului Soroca pentru sprijinirea dezvoltării economice. **Obiective specifice:** • Creșterea calității transportului urban de pasageri cu achiziționarea vehiculelor moderne ecologice; • Servicii publice locale de calitate și extinderea potențialului de dezvoltare economică; • Îmbunătățirea mediului ambiant, din contextul exploatării unor unități de transport mai performante, cu nivel scăzut de poluare a aerului

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul 1 – „constituirea și dezvoltarea unui operator public pentru serviciile de transport public urban"

În municipiul Soroca transportul public este prestat de 3 operatori economici privați și asigură 6 rute, care circulă în raza municipiului Soroca, unde pe zi beneficiază de acest serviciu în mediu 4700 oameni. La momentul actual, unitățile de transport destinate pentru călătoriile urbane sunt într-o stare de uzură avansată, operatorii economici care prestează serviciile de transport public nu oferă un serviciu satisfăcător și nici confortul dorit, iar sustenabilitatea ecologică este scăzută (vehicule vechi) – majoritatea cu o vechime mai mare de 15 ani, doar două cu o vechime mai mică de 10 ani. Prin urmare, principala provocare este asigurarea unui transport urban sigur și modern, bine planificat, organizat, integrat și funcțional.

Proiectul propus va avea un impact pozitiv prin:

- creșterea calității transportului public;
- creșterea gradului de confort al populației;
- creșterea gradului de siguranță rutieră;

- îmbunătățirea calității factorilor de mediu prin dotarea întreprinderii cu transport ecologic;

Implementarea acestui proiect va avea un impact benefic asupra întregului municipiu prin soluții moderne care vor duce la protecția mediului înconjurător și reducerea riscului asupra sănătății populației, prin reducerea emisiilor de poluanți produse de traficul autovehiculelor.

Argumentul 2 – „creșterea gradului de mobilitate a locuitorilor mun. Soroca și îmbunătățirea condițiilor de așteptare"

Transportul municipal în mun. Soroca este organizat în 6 rute care au o lungime de circa 70 km, dintre care o parte se intersectează în zona de centrul a municipiului, fiind prestate servicii cu un parc de microbuze de circa 58 unități de transport. Prin urmare, serviciile existente, acoperă circa 90% din teritoriul municipiului, astfel, reieșind din așezarea fizico – geografică dificilă a municipiului, este necesară extinderea serviciilor pe întreg teritoriul municipiului, astfel asigurând un grad înalt de mobilitate și confort al populației. Totodată, pentru a crește calitatea serviciilor prestate, se propune și construcția stațiilor de așteptare, în prezent existând doar 30 stații construite pe rutele existente.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect reiese direct din prevederile Obiectivului Strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice" al Strategiei de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021 – 2025, aprobată prin Decizia consiliului local nr. 10/2 din 31.03.2021, în planul de acțiuni al căreia sunt identificate activități de dezvoltare a transportului public municipal, necesar de a fi realizate în perioada anilor 2022-2025.

Totodată, prezentul proiect este elaborat și este parte integrată a Planului Operațional Local, aprobat prin Decizia Consiliului local nr. 14/2 din 28.10.2021 și care a fost elaborat în conformitate și pentru implementarea Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM pentru anii 2021-2027, aprobat prin HG nr. 916/2020.

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Populația municipiului Soroca;

Elevi și profesori

Angajații instituțiilor publice

Prestatorii de servicii

Vizitatorii mun. Soroca

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

35530 locuitori ai mun. Soroca

5000 pasageri ce utilizează zilnic transportul public;

43 șoferi ai unităților care circulă zilnic în raza municipiului Soroca;

4812 elevi care își fac studiile în instituțiile de învățământ primar și secundar general din mun. Soroca;

1318 copii care frecventează instituțiile de educație timpurie din mun. Soroca;

peste 15000 angajați care activează în raza mun. Soroca;

938 persoane cu dizabilități;

5000 persoane în etate;

1373 familii social-vulnerabile, cu mulți copii.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze:

Pentru atingerea obiectivelor stabilite este necesar de a implementa următoarele activități:

1. ***Crearea Întreprinderii Municipale de transport public în mun. Soroca*** - va permite administrarea serviciului public de transport privind organizarea și funcționarea eficientă și calitativă a transportului urban de călători.
2. ***Identificarea modelului de transport public urban ecologic conform necesităților municipiului Soroca.*** Transportul public urban trebuie să răspundă tuturor cerințelor esențiale: siguranța, confort, comoditate, capacitatea de a face față fluxului de pasageri și corespunderea standardelor privind reducerea poluării aerului.
3. ***Elaborarea Regulamentului privind funcționarea Întreprinderii municipale de transport public urban.*** Elaborarea Regulamentului privind funcționarea Întreprinderii municipale de transport public va permite stabilirea modului de organizare, monitorizare și gestionare a serviciului de transport auto de călători cu mijloace de transport în comun în municipiul Soroca.
4. ***Elaborarea documentației tehnice pentru transportul public urban ecologic din municipiul Soroca (2022-2025)***. Documentația de licitație/caietul de sarcini va fi pregătită de către specialiștii tehnici și de achiziții din cadrul Primăriei municipiului Soroca pentru desfășurarea ulterioară a procedurii de licitației.
5. ***Anunțarea procedurii de licitație pentru procurarea a 30 unități de transport ecologic (2022-2025)***. Procedura de achiziție privind achiziționarea unitățile de transport va fi realizată de Primăria municipiului Soroca. Furnizorii specializați vor fi invitați să participe la licitație. Evaluarea ofertelor se va face de către comisia de evaluare a ofertelor din cadrul Primăriei municipiului Soroca, iar rezultatele vor fi consemnate în procesul verbal de evaluare. Comisia va desemna câștigătorul privind furnizarea unităților de transport și va prezenta rezultatele licitației publicului larg.
6. ***Integrarea transportului public ecologic în rețeaua municipală de transport (2022-2025)***. Unitățile de transport achiziționate vor fi integrate în serviciul public de transport urban conform cerințelor din Regulamentul privind transportul public actualizat.

- succint ce activități au fost deja realizate în scopul pregătirii spre implementare a proiectului:

Activități importante în dezvoltarea sistemului de transport public urban au început să se realizeze la începutul anului 2021, când s-a elaborat proiectul tehnic „Construcția rețelei de stații de așteptare a

transportului public de călători". Acest proiect a fost elaborat la inițiativa Primarului mun. Soroca și toate cheltuielile vor fi suportate din bugetul local. Lucrările de executare a rețelelor de stații de așteptare a transportului public de călători au fost începute în 2021 și să fie finalizate în 2022. În rezultatul implementării acestui proiect, municipiul Soroca v-a beneficia de 42 de stații de așteptare moderne care să corespundă cerințelor specifice pentru astfel de contracții: funcționalitate, siguranță și eleganță, iar călătorii vor aștepta transportul urban doar în locurile special amenajate. Până în prezent, din sursele mun. Soroca au fost construite 23 stații de așteptare din cele 42 planificate.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

1. Lipsa finanțării din partea Bugetului de Stat prin Programul Național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere în Republica Moldova (2021-2027), pentru continuarea sau finalizarea proiectului;
2. Neidentificarea surselor suplimentare din partea partenerilor externi privind cofinanțarea proiectului;
3. Schimbările legislative și politice;
4. Creșterea costurilor sau apariția unor cheltuieli suplimentare privind achiziționarea și integrarea unităților de transport.
5. Lipsa operatorilor care ar putea livra unitățile de transport conform caietului de sarcini elaborat;
6. Instabilitate politică;
7. Obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
8. Instabilitatea prețurilor.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

30 unități de transport procurate,

42 stații de așteptare construite;

1 întreprindere municipală creată și funcțională

1 regulament de organizare a transportului public elaborat și aprobat;

5000 locuitori vor beneficia zilnic de servicii de transport public urban de calitate.

Rezultate calitative:

- Transportul public urban în municipiul Soroca modernizat,
- Condiții calitative de călătorie create în transportul public pentru pasageri în municipiul Soroca;
- Incluziune socială asigurată (acces la spitale, instituții de învățământ preșcolare, primare și liceale etc.), în special pentru grupurile sociale cu venituri mici: familiile cu mulți copii, părinții singuri, persoanele în vârstă, persoanele expuse riscului de excludere, șomerii;
- Creșterea gradului de satisfacție a pasagerilor;
- Creșterea cu 25 % a încasărilor la bugetul local.

Anexa nr. 3

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	**SOROCA ORAȘ MODERN CU SOLUȚII INTELIGENTE ÎN PROMOVAREA TURISMULUI**
Denumirea programului	**Programul Național de dezvoltare a orașelor- poli de creștere în RM / Plan Operațional Local 2021-2027**
Domeniul de intervenție	**Îmbunătățirea mobilității și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare.**
Durata totală a acțiunii	24 luni
Valoarea estimativa a proiectului	Bugetul total – 15 mln MDL Buget local Buget raional Donatori externi
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Stimularea utilizării soluțiilor SMART cu impact pozitiv asupra calității vieții cetățenilor, protejării mediului, dezvoltării turismului în orașului pol de creștere Soroca. **Obiective specifice:** • Cultura inovațiilor și a soluțiilor inteligente promovată la nivelul guvernării locale în orașul- pol de creștere Soroca; • Infrastructură SMART dezvoltată pentru un ecosistem al turismului durabil și rezilient în orașul Soroca; • Capacități consolidate pentru actorii locali și regionali în folosirea și transpunerea soluțiilor SMART, utilizând schimburile și competențele partajate cu alți actori regionali și internaționali.

Relevanța și impactul proiectului

Proiectul propus se aliniază la multe din inițiativele globale și europene ce vizează dezvoltarea sustenabilă a orașelor și transpunerea soluțiilor smart. Astfel, proiectul vine să Susțină atingerea obiectivului de dezvoltare globală și anume *Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fi e deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile, obiectiv asumat de țara noastră.*

La nivel european proiectul se pliază pe inițiativele UE pentru Moldova, UE pentru climă, energie, business, creștere economică.

La fel proiectul nostru vine să susțină obiectivele trasate de țara noastră în cele mai importante documente strategice:

- Strategia națională de dezvoltare "Moldova 2030",
- Strategia de Dezvoltare Regională 2021-2027,
- Strategia de transport și logistică pe anii 2013-2022,
- Strategia pentru Dezvoltarea Turismului "Turism 2030",
- Strategia de Mediu pentru anii 2014-2023.
- Programul Național de dezvoltare orașelor poli de creștere din Republica Moldova.

- Liniile Directoare privind revitalizarea urbană în RM.

Proiectul propus va avea efecte directe și indirecte asupra mai multor categorii de beneficiari.

Grupul țintă al proiectului reprezintă: locuitorii orașului, agenți economici sau prestatorii de servicii turistice, precum și alți actori locali și regionali din domeniile relevante.

Beneficiarii direcți: Primăria mun. Soroca care va beneficia de un Centru multifuncțional de informare turistică inteligent, prin intermediul căruia vor fi atrași mai mulți vizitatori și turiști interi și externi.

Beneficiari indirecți: turiști interni și externi, agenții de turism, agenți economici care vor putea obține beneficii pe urma creșterii numărului de turiști, populația din RDN.

Descrierea activităților

În vederea atingerii celor 3 obiective specifice stabilite, sunt propuse următoarele seturi de activități structurate și descrise după cum urmează:

Obiectivul I. **Cultura inovațiilor și a soluțiilor inteligente promovată la nivelul guvernării locale în orașul- pol de creștere Soroca**

Activitatea 1.1. *Elaborarea Strategiei de digitalizare și Smart city pentru municipiul Soroca.*

Fundamentarea unei strategii corecte de oraș inteligent implică o expertiză multi-profesională. Pentru implementarea acestei activități va fi nevoie de experți (contractați din sursele proiectului) care vor defini verticalele unui oraș inteligent, de la planificare urbană, la educație, turism, mediu de afaceri și inovație, administrație, utilități, mobilitate, siguranță, energie, sănătate, mediu, și orizontala de IT cu inteligență artificială.

Reprezentanții APL Soroca, a Centrului multifuncțional de informare turistică inteligentă (CITY) din municipiului Soroca, în parteneriat cu APL din RO, Agenția de investiții, ghidați de specialiștii ADR Nord vor participa la elaborarea/actualizarea Strategiei de digitalizare și a *Planurilor de acțiuni pentru dezvoltarea orașelor Smart city* Soroca. Experții contractați vor fi responsabili de prezentarea produselor.

Activitatea 1.2. *Crearea aplicației digitale interactiv pentru promovarea destinațiilor turistice din RDN.*

În cadrul proiectului va fi contractat agentul economic care va elabora aplicația. Aplicația va prezenta cele mai importante atracții turistice din RDN, din diverse categorii (vor fi incluse cele mai cunoscute monumente culturale, arhitecturale și naturale, muzee și mănăstiri, etc.). Aplicația va fi disponibilă în limba engleză și va fi descărcat gratuit. Totodată, aceasta va oferi informații generale despre destinații, localizarea pe hartă, cu posibilitatea de a planifica o vizită, de a invita prietenii prin intermediul rețelelor de socializare, de a stabili și vizualiza traseul utilizând harta în regim offline, precum și alte opțiuni.

Obiectivul II. **Infrastructură SMART dezvoltată pentru un ecosistem al turismului durabil și rezilient în orașul Soroca**

Activitatea 2.1. *Crearea Centrului multifuncționale de informare turistică inteligentă (CITY) în municipiile Soroca*

Crearea CITY va oferi posibilitatea turiștilor care vizitează Soroca, Regiunea de Nord să își organizeze sejurul până în cele mai mici detalii. Centrul va pune la dispoziția vizitatorilor informații despre itinerariile din Soroca și întreaga regiune, evenimente, facilități de cazare, tururi, etc. Mai mult,

prin intermediul tehnologiei realității virtuale, vizitatorii vor putea să „se plimbe" prin unele locații înainte de a decide dacă să le viziteze.

Activitatea 2.2. *Amenajarea CITY și dotarea cu echipamentul necesar*

Pentru amenajarea CITY vor fi realizate lucrări de reabilitare a clădirii/spațiilor puse la dispoziție de APL. Lucrările de reabilitare vor fi realizate în baza proiectelor tehnice elaborate din sursele proiectului. Lucrările vor fi realizate de compania/ile câștigătoare la licitațiile publice organizate de APL Soroca.

În cadrul CITY din mun. Soroca vor fi amenajate săli pentru expoziții, evenimente culturale, conferințe, vor fi instalate ecrane smart digitalizate, pe care va fi posibil de vizionat în regim online destinațiile turistice.

Echipamentul necesar pentru funcționarea CITY va fi procurat în cadrul proiectului.

Subactivitatea 2.2.1. Elaborarea documentației tehnice.

Documentația tehnică necesară pentru lucrările de construcție/reabilitare va fi elaborată din sursele financiare a proiectului de instituțiile de proiectare conform prevederilor legislației în vigoare, responsabili fiind Primăria mun. Soroca.

Subactivitatea 2.2.2. Efectuarea lucrărilor de reparație și adaptarea spațiilor în conformitate cu documentația de proiect.

În baza documentației elaborate APL Soroca vor lansa licitațiile pentru contractarea operatorului/rilor economic/i care vor realiza lucrările de reabilitare a CITY din Soroca și contractarea responsabilului tehnic. APL Soroca vor monitoriza executarea lucrărilor conform documentației de proiect.

Subactivitatea 2.2.3. Procurarea echipamentelor necesare pentru funcționarea a CITY de la Soroca.

Mobilierul, tehnica necesară, ecranele smart digitalizate, vor fi procurate din sursele proiectului conform legislației în vigoare. Responsabili pentru organizarea procedurilor de achiziționare și elaborarea caietului de sarcini vor fi APL Soroca.

Activitatea 2.3 *Confecționarea și instalarea panourilor și indicatoarelor informative / interactive smart.*

Pentru o vizibilitate sporită și promovarea CITY din mun. Soroca la intrarea în oraș va fi instalate panouri interactive smart care vor ghida potențialii turiști spre CITY.

Obiectivul III. **Capacități consolidate pentru actorii locali și regionali în folosirea și transpunerea soluțiilor SMART, utilizând schimburile și competențele partajate cu alți actori regionali și internaționali.**

Activitatea 3.1. *Dezvoltarea capacităților angajaților reprezentanților APL, a CITY din Soroca, prestatorilor de servicii în turism din RDN în folosirea și transpunerea soluțiilor SMART.*

Experții naționali și internaționali, care vor facilita colectarea soluțiilor tehnice inovative pentru promovarea potențialului turistic vor organiza sesiuni de instruire pentru reprezentanților CITY Soroca, angajații din APL Soroca și prestatorilor de servicii în turism din RDN. Vor fi organizate 4 sesiuni de instruire, vizite de studiu și schimb de experiență la/cu partenerii regionali, naționali și internaționali.

Rezultate așteptate: 1 curriculă elaborată, 20 reprezentanți ai CITY, APL, prestatori de servicii în turism cu capacități consolidate în soluții inovaționale, open data etc; 2 vizite de studiu organizate (RO).

Principalele riscuri externe care pot periclita implementarea proiectului după semnarea contractului:

- Mediu politic volatil;
- Impactul pandemiei COVID-19 asupra dezvoltării economice;
- Capacitățile limitate ale APL de a implementa și cofinanța proiectului;
- Întârzierea implementării politicii de dezvoltare urbană;
- Procedurile repetate de achiziții publice generează întârzieri în implementarea proiectelor;
- Calitatea slabă a documentației tehnice – cu omisiuni, necorelări, erori care necesită revizuiri.

Rezultatele estimate

- 1 Strategii Smart city și Plan de acțiuni pentru municipiul Soroca elaborat;
- 1 aplicație creată și funcțională;
- 1 centru multifuncțional CITY înregistrat juridic și 1 regulament de funcționare elaborat;
- 1 centru CITY dotat și funcțional;
- 1 contract pentru servicii de elaborare a documentației tehnice semnate; 1 set de documentație tehnică elaborate pentru lucrările de construcție/reabilitare a CITY din Soroca;
- 2 panouri interactive smart instalate;
- 20 de persoane cu capacități consolidate în soluții inovaționale, open data etc;
- 1 vizită de studiu organizată (RO).

Anexa nr. 4

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru Subzona Economică Liberă "Ungheni Busines" din mun. Soroca (drum de acces, energie electrică, gaze, apă, canalizare).
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Dezvoltarea infrastructurii de sprijinire a dezvoltării sectorului privat și atragere a investițiilor străine
Durata totală a acțiunii	24 luni
Valoarea estimativă a proiectului,	Bugetul total - 27 500 000,00 MDL Cofinanțare locală – 2 750 000,00 MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Susținerea dezvoltării activităților economice în mun. Soroca prin crearea condițiilor optime de funcționare a S-ZEL „Ungheni Busines" Soroca. **Obiective specifice:** 1. Asigurarea accesului la utilitățile publice a S-ZEL „Ungheni Busines" Soroca; 2. Crearea unor condiții atractive de atragere a investițiilor străine străine în mun. Soroca; 3. Creșterea gradului de ocupare a populației în mun. Soroca.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „lipsa infrastructurii necesare pentru atragerea investițiilor străine"

Municipiul Soroca se află într-o zonă favorabilă pentru activitatea economică, fiind situate în imediata apropiere a graniței cu Ucraina. Populația economic activă constituie circa 25 mii cetățeni, sau circa 67 % din numărul total al populației, fapt care creează premise oportune pentru investitori reieșind din disponibilitatea forței de muncă, factor decisiv în atragerea investitorilor. Totuși, relațiile și dialogul cu investitorii nu se limitează doar la numărul populației, dar inclusiv la existența infrastructurii necesare pentru inițierea imediată a activităților economice, inclusiv accesul la servicii și utilități publice. Astfel, în prezent, Primăria mun. Soroca, cu suportul proiectului „Suportul Guvernului Republicii Moldova în dezvoltare economică" implementat prin intermediul Agenției Internaționale de Cooperare a Germaniei poartă un dialog cu un potential investitor „FASING Group" cu activități în domeniul „construcției echipamentului minier și naval" și care este disponibilă la prima etapă să investească 2 milioane euro și să creeze circa 150 locuri de muncă, per total fiind planificată atragerea în perioada 2021-2025 a minim 5 companii rezidente, care vor crea circa 1000 locuri de muncă.

Recent a demarat construcția podului peste râul Nistru din partea Ucrainei și traseul Chișinău – Kiev va trece nemijlocit pe lângă teritoriul ZEL Soroca.

Argumentul nr. 2 – „lipsa locurilor de muncă care generează o rată de ocupare crescută"

Conform datelor statistice prezentate de către Biroul Național de Statistică, numărul populației economic active este de circa 25100 cetățeni, sau 67 % din numărul total al populației, fapt care creează bune oportunități investiționale. Totuși, conform indicatorilor, rata de ocupare este de circa 41,3 %, fiind peste media națională și devansat doar de către mun. Chișinău cu 51,2 %.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect este elaborat și respectiv este parte integrantă a Planului Operațional Local a mun. Soroca pentru anii 2021-2027, aprobat prin Decizia consiliului local nr. 14/2 din 28.10.2021 și care la rândul său a fost elaborată pentru implementarea Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM, aprobat prin HG nr. 916/2020.

De asemenea, importanța intervențiilor proiectului este descrisă și în Strategia de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025 și aprobată prin Decizia Consiliului Local nr. 10/2 din 31.03.2021. Astfel prioritatea constituirii a S-ZEL "Ungheni-Busines"]n mun. Soroca, se regăsește în cadrul Obiectivului strategic nr. 1 „Revitalizarea economiei locale prin asigurarea infrastructurii de suport și a facilităților la standarde europene".

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Populația economic activă din raionul Soroca;

Agenții economici din regiunea de dezvoltare Nord;

Autoritățile publice locale;

Subzona economică liberă a ZEL Bălți;

Potențialii investitori.

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

1000 potențiali angajați;

10 companii prestatoare de servicii externalizate;

5 companii rezidente.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

Implementarea proiectului se va desfășura cu respectarea Legei Nr. 440 din 27-07-2001 cu privire la Zonele Economice Libere, publicat la 06-09-2001 în Monitorul Oficial Nr. 108-109 art. 834 cu toate amendamentele în vigoare. Totodată, pentru implementarea propunerii de proiect, urmează a fi realizate următoarele activități:

Colectarea avizelor și autorizațiilor necesare pentru inițierea procedurilor de contractare a companiilor - autorizațiile și coordonarea lucrărilor cu toate instituțiile responsabile vor fi efectuate urmare a elaborării proiectului tehnic, fiind necesară solicitarea a cel puțin următoarelor acte: autorizație de construcție, autorizație de mediu, autorizație a Direcției Situații Excepționale, certificat de urbanism, coordonări cu rețelele electrice de distribuție, rețelele de telecomunicații, rețelele de distribuție a gazelor naturale etc.

Lansarea licitației publice pentru executarea lucrărilor – în baza documentației tehnice și cu suportul proiectantului urmează a fi elaborat caietul de sarcini și pregătirea setului de documente pentru publicarea anunțului pentru licitație. Procedura de achiziție va respecta prevederile Legii cu privire la achizițiile publice.

Construcția rețelelor inginerești - rețelele inginerești proiectate – sistemul electric, sistemul de încălzire, sistemul de ventilare și condiționare, sistemul de apeduct și canalizare, sistemul antiincendiar și drumul de acces.

Realizarea campaniei de informare și sensibilizare a populației va consta în realizarea următoarelor activități:

a. Conferința de lansare și finală, unde participanții se vor informa despre scopul, obiectivele, activitățile și rezultatele proiectului;
b. Întâlniri cu cetățenii , unde participanții vor fi sensibilizați privind conceptul sub – ZEL Soroca;
c. Anunțuri privind implicarea agenților economici pentru atragerea investițiilor în municipiul Soroca;
d. Deasemenea va fi elaborat un pliant despre proiect în 200 exemplare care va fi diseminat la întâlnirile cu cetățenii și la Conferința finală;
e. Vor fi elaborate 2 comunicate de presă și 2 articole de presă care vor fi publicate în mass-media locală și națională, pe site-ul Primăriei mun. Soroca și pe rețelel de socializare.
   - succint ce activități au fost deja realizate în scopul pregătirii spre implementare a proiectului

Elaborarea proiectul tehnic de execuție și a studiului de fezabilitate – a fost realizată cu suportul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei, aceștia fiind și partenerii care acordă suportul necesar Primăriei municipiului Soroca la identificarea potențialilor investitori.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;

- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

1250 m de căi de acces construit ;

17 ha de teritoriu amenajat;

1000 m rețele de gaz construite;

600 m rețele electrice de tensiune înaltă construite;

1000 m rețele de apeduct și canalizare construite.

Rezultate calitative:

Creșterea ratei de ocupare;

Creșterea oportunităților de atragere a investițiilor;

Creșterea competitivității Municipiului Soroca

Atragerea investițiilor străine majore.

Sporirea potențialului de export a Regiunii cu produse competitive.

Atragerea tehnologiilor inovative de producere și administrare.

Anexa nr. 5

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Reabilitarea falezei râului Nistru în municipiul Soroca
Denumirea programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativa a proiectului, inclusiv suma contribuției FNDR	Bugetul estimativ - 20 mln MDL Buget local – 2 mln. MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Reabilitarea falezei râului Nistru pentru consolidarea mun. Soroca ca destinație majoră turistică în RM. **Obiectivele specifice:** • Asigurarea unor spații sigure activități recreative pentru vizitatori și locuitori; • Valorificarea malului râului în scopul asigurării unui spațiu vibrant și atractiv pentru locuitori și vizitatori, precum și asigurarea "deschiderii" spațiului orașului spre Nistru.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „valorificarea oportunităților turistice ale mun. Soroca"

Cetatea Soroca este cea mai importantă destinație turistică din mun. Soroca, care este situată pe malul Nistrului, fapt pentru care, reconstrucția falezei este imperioasă mai ales pentru că orașul este vizitat de anual de circa 35 000 turiști, iar în regiunile Soroca Nouă și Fabrica de tricotaje este concentrat un număr de circa 18000 locuitori ai municipiului, care utilizează faleza pentru diferite activități. Un alt argument ar fi că circa 300 m în perimetrul cetății faleza a fost deja reparată cu suportul financiar al primăriei mun. Buzău, România și din bugetul primăriei. Din acest motiv considerăm oportună continuarea lucrărilor de amenajare a falezei, pe o distanță de 4 km.

Cheiul Nistrului este o zonă pe care sorocenii o utilizează pentru promenade, practicarea sportului și odihnă. Reabilitarea falezei ar crea și un aspect estetic deosebit pentru această zonă. Aici ar urma să fie amenajate piste pentru bicicliști, care în mun. Soroca nu există, să fie amenajate spații de agrement pentru copii și cel care vor vizita Soroca. Un beneficiu ar avea și

agenții economici din această zonă, pentru că ar spori dezvoltarea economică, prin atragerea turiștilor.

Argumentul nr. 2 – „creșterea gradului de siguranță a populației și ameliorarea riscurilor la inundații"

Cheiul Râului Nistru este într-o stare avariată și nu asigură siguranța necesară a circulației pietonale, inclusiv, aspectul necesar al mun. Soroca pentru dezvoltarea turismului. Zidul de protecție de pe malul râului Nistru nu asigură municipiului Soroca protecția necesară în situații de ridicare a nivelului apelor ca urmare a ploilor torențiale. Astfel de situații critice au existat și există la moment, aducând mari pagube sectorului particular și public din oraș.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiecte este elaborat și respectiv este parte integrantă a Planului Operațional Local a mun. Soroca pentru anii 2021-2027, aprobat prin Decizia Consiliului municipal nr. 14/2 din 28.10.2021. și care la rândul său a fost elaborat pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM, aprobat prin HG nr. 916/2020.

De asemenea, importanța intervențiilor proiectului este descrisă și în Strategia de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025 și aprobată prin Decizia Consiliului Local nr. 10/2 din 31.03.2021. Astfel necesitatea reabilitării infrastructurii rutiere se regăsește în cadrul Obiectivului strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice".

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Populația mun. Soroca;

Turiști și vizitatori;

Angajații și responsabilii pentru obiectivul turistic de importanță națională „Cetatea Soroca";

Primăria mun. Soroca;

Angajații instituțiilor publice și a operatorilor de servicii.

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

35 500 locuitori ai mun. Soroca;

35 000 vizitatori / turiști anuali;

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

a. Lucrări de amenajare peisagistică și arhitecturală:

b. Reorganizarea generală a falezei Nistrului, cu amenajarea specifică a segmentului ei situat în limitele zonei istorice a localității;
c. Organizarea acceselor și a scărilor spre malul râului Nistru și spre oraș;
d. Organizarea teraselor pe malul Nistrului pentru camping și alte activități;
e. Organizarea facilităților pentru activități recreative și sportive (piste pentru bicicliști, rampe pentru skateboard, etc.);
f. Amenajarea plajelor;
g. Amenajarea locurilor de trecere a frontierei, inclusiv în scopuri turistice;
h. Amenajarea peisagistică a zonei inundabile pentru recreere pasivă;
i. Amenajarea și valorificarea specifică zonei cetății medievale ca parte integrată a monumentului - Înlocuirea vegetației îmbătrânite, amenajarea teritoriului;
j. Amenajarea spațiilor deschise din vecinătatea Palatului de Cultură;
k. Modificarea parapetului de beton;

Echipare a spațiului public:

l. Iluminat stradal,
m. Indicatoare de orientare turistică în limbile de circulație internațională,
n. Mobilier urban.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

4 km de faleză amenajată;
4 km de piste pentru bicicliști amenajate;
80 de corpuri de iluminat instalate;
80 unități de mobilier urban instalat;
10 indicatoare turistice instalate;
1 ha de plajă amenajată;

Rezultate calitative:

Creşterea nivelului de trai al populaţiei;

Creşterea atractivităţii turistice a mun. Soroca;

Creşterea numărului de turişti şi vizitatori;

Creşterea încasărilor la bugetul local.

Anexa nr. 6

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Lucrări complexe de revitalizare urbană (centrul civic și cartierele blocurilor de locuințe).
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativă a proiectului.	Bugetul solicitat din cadrul FNDR - 20 000 000 MDL Buget local – 2 000 000 MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Creșterea atractivității centrului municipiului Soroca din punct de vedere economic, cultural și turistic și transformarea acestuia într-o zonă multifuncțională prietenoasă mediului. **Obiectivele specifice**: 1. Asigurarea dezvoltării centrului urban prin renovarea și modernizarea infrastructurii degradate a spațiului pietonal și carosabil; 2. Valorificarea eficientă a spațiului public din centrul orașului și îmbunătățirea calității vetii cetățenilor prin amenajarea infrastructurii sociale și a zonelor de recreere de calitate.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „reconstrucția centrului istoric al mun. Soroca"

Municipiul Soroca este vizitat anual de un număr de circa 35000 vizitatori / turiști. Prin urmare, pentru a crește gradul de competitivitate turistică dar și pentru a asigura acces mai bun la infrastructura urbană aferentă centrului istoric, este imperioasă inițierea proceselor de reconstrucția a infrastructurii aferente, prin realizarea lucrărilor de reabilitare a trotuarelor, schimării ilumintatului stradal și amenajării acestor sectoare cu mobilier urban. Aceste asepct sunt importante, luînd în considerație că dezvoltarea unor afaceri mici conexe deservirii vizitatorilor este imposbiliă în lipsa accesului la infrastructura de calitate creînd astfel o zonă multifuncțională atractivă pentru vizitatorii mun. Soroca.

Argumentul nr. 2 – „promovarea unui mod sănătos de viață"

Reabilitarea infrastructurii în centrul istoric, va asigura un grad mai mare de motivare pentru deplasare pe jos sau pe bicicltă, fiind o zonă adiacentă falezei care la fel se propune de a fi reabilitată, prin crearea iclusiv a unor piste pentru bicicliști, fapt care va favoriza implicare populației în activități sportive și promovarea unui mod sănătos de viață. Prin urmare, cele două proiecte de dezvoltare a infrastructurii conexe vor fi o carte de vizită a municipiului Soroca, care va completa importanța și atractivitate cetății Soroca, care reprezintă o bijuterie medievală de importanță majoră pentru Republica Moldova, creaînd astfel oportunități sporite de dezvoltare a unor trasee turistice național și internaționale.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect este parte integrată a Planului Operațional Local, elaborat de către Primăria mun: Soroca și aprobat prin Decizia Consiliului Local nr. 14/2 din 28.10.2021, în contextul necesității implementării prevederilor HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027. Totodată, prezentul proiect reiese direct din prevederile Obiectivului Strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice" al Strategiei de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021 – 2025, aprobată prin Decizia consiliului local nr. 10/2 din 31.03.2021, în planul de acțiuni al căreia sunt identificate activități de dezvoltare a transportului public municipal, necesar de a fi realizate în perioada anilor 2022-2025.

Totodată, prezentul proiect este prioritar și reișind din faptul că este elaborate conform și în contextual Programului de revitalizare al mun. Soroca pentru anii 2019-2021, aprobat prin Decizia consiliului local nr. 39/18 din 16 aprilie 2019 și care a fost actualizat pentru perioada 2022 – 2025 și aprobat prin Decizia consiliului local nr. ____ din _____.

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Instituțiile publice din zonă.
Autoritățile Publice Locale din mun. Soroca (Consiliul municipal Soroca, Primăria municipiului Soroca).
Serviciul de amenajare și întreținere a spațiilor verzi;
Întreprinderi municipale.
Instituțiile publice din zonă.
Primăria mun. Soroca

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

35 000 locuitori ai mun. Soroca.
Circa 99 400 locuitori ai raionului Soroca .
237 agenți economici din zona centrală a municipiului .
15 instituții publice.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

În vederea asigurării unui spațiu funcțional în perimetrul centrului istoric al mun. Soroca, urmează a fi executate lucrări de reabilitare a trotuarelor, după cum urmează:

1. Reabilitarea trotuarelor în perimetrul străzii Independenței de la nr. 72 pînă la 76a – circa 1288 m liniari (în ambele părți ale căii de acces cîte 644 m liniari);
2. Reabilitarea trotuarelor în permietrul străzii Decebal 2 și Ștefan cel Mare 30 – circa 165 m liniari;
3. Reabilitarea trotuarelor în perimetrul străzii Ștefn cel Mare 30 și Ștefan cel Mare 6, circa 992 m liniari (în ambele părți cîte 496 m liniari);
4. Amenajarea spațiilor reabilitate cu mobilier urban.

Prin urmare, luînd în considerație că pentru executarea unor asemenea lucrări, conform prevederilor Legii nr. 163/2010 privind autorizarea executării lucrărilor de construcție nu este necesară documentație tehnică, urmează a fi elaborate măsurările necesare și elaborarea devizului de cheltuieli.

Aceste acțiuni urmează a fi continuate cu inițierea procedurilor de desfășurare a licitațiilor publice și contractarea agentului economic care va executa lucrările, iar după executarea lucrărilor, infrastructura reabilitată va fi înregistrată în balanța mun. Soroca și realizate acțiunile necesare pentru asigurarea durabilității acesteia.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:
- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

1949 m liniari de trotuare reabilitate;

20 unități de mobilier urban instalate;

62 piloni decorativi instalați;

20 sisteme de monitorizare video instalate.

Rezultate calitative:

Infrastructură modernă creată și acces asigurat către toate serviciile situate în zona de centru a municipiului Soroca;

Zonă pietonală multifuncțională, amenajată, cu posibilități de desfășurare a diferitorevenimente culturale/ activități economice;

Siguranța sporită a participanților la trafic: pietoni, bicicliști, automobile, etc.

Sistem de monitorizare și supraveghere video instalat;

Iluminat public modernizat.

Anexa nr. 7

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Crearea unui complex sportiv multifuncțional modern de importanță regională (cu bazin de înot).
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativa a proiectului	Bugetul total estimativ - 20 mln MDL Buget local – 2 mln MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Impulsionarea dezvoltării activităţilor sportive în Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcţia şi crearea condiţiilor optime de funcţionare a Complexului Multifuncţional Sportiv cu bazin de înot în mun. Soroca. **Obiective specifice:** 1. Îmbunătăţirea infrastructurii regionale pentru dezvoltarea sportului prin construcţia Complexului Multifunctional Sportiv în mun. Soroca timp de 36 luni pentru 90 000 de beneficiari. 2. Punerea în valoare a patrimoniului sportiv în regiune pentru practicarea şi dezvoltarea sportului; 3. Promovarea imaginii Regiunii de Dezvoltare Nord, drept regiune favorabilă pentru practicarea şi dezvoltarea sportului ca mod sănătos de viață.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „lipsa accesului populației la infrastructura sportivă de calitate"

Conform datelor Biroului Național de Stattistică în anul 2020, infrastructura sportivă existentă este următoarea:

- 55 de stadioane cu tribune peste 500 de locuri, dintre care doar 1 se află în mun. Soroca,
- 2637 de construcții sportive (terenuri și cîmpuri) dintre care 124 sunt situate în raionul Soroca;
- 1183 de săli sportive, dintre care 46 se află în raionul Soroca;
- 25 bazine de înot funcționale la nivel național, dintre care 1 în mun. Soroca.

Prin urmare, deși aparent cifrele exprimate arată un grad redus în comparație cu indicatorii internaționali, însă un grad satisfăcător la nivel național, trebuie să menționăm că în mare parte infrastructura existentă este aferentă instituțiilor educaționale și este posibilă practicarea sportului în mare măsură în limita orelor de educație fizică. Prin urmare, pentru practicarea sportului de eprformanță, infrastructura sportivă este lipsă în Regiunea de Dezvoltare Nord, fiind redusă astfel și posibilitatea dezvoltării turismului sportiv sau promovarea sportului de performanță în rîndurile tinerilor, care sunt în număr de circa 5650 persoane doar în municipiul Soroca. Astfel, pentru a crește atractivitate și a promova sportul pentru un mod activ de viață, este imperioasă construcția unui

complex sportiv, care ar asigura desfăşurarea competiţiilor de importanţă naţională, regională şi internaţională şi ar creşte numărul copiilor şi tinerilor implicaţi în activităţi sportive.

Argumentul nr. 2 – „necesitatea implicării sociale a copiilor şi tinerilor în contextul unui grad sporti al migraţiei părinţilor"

Situaţie „institutului familiei" la nivel naţional este destul de precară, luînd în consideraţie numărul sporit al familiilor în care măcar unul din părinţi este aflat după hotare. Prin urmare, pentru a creşte gradul de ocupare al tinerilor şi copiilor şi pentru a reduce provocările întîmpinate de tinerii aflaţi în dezvoltare şi din considerentul unui grad redus al controlului social, este imperioasă construcţia infrastructurii sportive, fapt care ar spori implicarea acestora. Totodată, acest timp de intervenţii ar asigura suportul necesar pentru a reduce comportnamentele riscante în rîndul tinerilor şi riscul de utilizare a alcoolului, consumului de dorguri, relaţii sexuale neprotejate şi comiterea infrcţiunilor. Trebuie de menţionat, că asemenea comportamente negative, produc un impact antisocial de durată atât la nivel personal cât şi la nivel naţional, fapt care necesită întreprinderea măsurilor necesare pentru incluziunea tinerilor.

- *menţionaţi documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect este parte integrată a Planului Operaţional Local, elaborat de către Primăria mun: Soroca şi aprobat prin Decizia Consiliului Local nr. 14/2 din 28.10.2021, în contextul necesităţii implementării prevederilor HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea Programului naţional de dezvoltare a oraşelor poli de creştere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027. Totodată, prezentul proiect reiese direct din prevederile Obiectivului Strategic nr. 2 „Capitalizarea potenţialului turistic local prin stimularea turismului şi a activităţilor culturale" al Strategiei de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021 – 2025, aprobată prin Decizia consiliului local nr. 10/2 din 31.03.2021, în planul de acţiuni al căreia sunt identificate activităţi de dezvoltare a transportului public municipal, necesar de a fi realizate în perioada anilor 2022-2025.

Potenţialii beneficiari ai proiectului/grupul ţintă

- cine este grupul/grupurile ţintă căruia proiectul se adresează (cuantificaţi)

Grupurile ţintă pentru proiectul:

Primăria şi populaţia mun. Soroca

Populaţia raionului Soroca

Elevii din instituţiile cu profil sportiv

Sportivii de performanţă nativi din mun. Soroca

Asociaţiile de profil sportiv

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificaţi)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

Circa 90.000 locuitori din raionale Soroca, Floreşti şi Drochia şi potenţialii vizitatori;

Circa 4000 de elevi din instituţiile de învăţământ de cultură generală din municipiu;

Circa 1200 studenţi din colegii

Circa 5000 de tineri, care vor beneficia de activităţi sportive pe diferite domenii;

Circa 1500 tineri participanţi anual la Ziua Sportului organizată în municipiul Soroca;

Circa 10% din diasporă-populaţia întoarsă de peste hotarele ţării pe timpul vacanţelor;

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

a. Pregatirea și organizarea managementului de proiect ;
b. Lucrări de conectare a terenului Complexului Multifuncțional Sportiv la rețelele de utilitați: căi de acces auto, apă potabilă, canalizare, lumină electrică și alimentare cu gaze naturale;
c. *Proiectarea complexului sportiv*, se va realiza cu respectarea exigențelor privind calitatea în construcții, asigurandu-se astfel confortul, siguranța și securitatea spectatorilor, sportivilor, oficialilor, reprezentanților presei și personalului. Se vor avea în vedere posibilitatea asigurării următoarelor cerințe: rezistență mecanică și stabilitate; securitate la incendiu; igienă, sănătate și mediu înconjurător; siguranță și accesibilitate în exploatare; protecție împotriva zgomotului; economie de energie și izolare termica; utilizare sustenabilă a resurselor naturale; caracterul multifuncțional; costul de întreținere a complexului sportiv; durata de folosință în termenii proiectanți de minim 30 de ani; cantitatea și categoriile de deșeuri rezultate. Se vor studia posibilitatile de integrare în complexul sportiv al unor corpuri de clădiri și spații destinate altor funcțiuni - administrative-birouri, servicii și comerț, etc., care să completeze activitatea complexului sportiv integrându-l în mod organic în viața urbană a zonei.
d. Anunțarea achizițiilor și contractarea antreprenorului care va efectua lucrările de construcție;
e. Efectuarea lucrărilor de construcție a clădirii Complexului Multifuncțional Sportiv;
f. Elaborarea materialelor promoționale de promovare a imaginii Regiunii de Dezvoltare Nord, drept regiune favorabilă pentru practicarea și dezvoltarea sportului ca mod sănătos de viață;
g. Organizarea și desfășurarea turneelor regionale sportive periodic;
h. Elaborarea planului de asigurare a durabilității proiectului;
i. Evaluarea și monitorizarea implementării proiectului;
j. *Elaborarea unui Regulament de Organizare a Complexului.*

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- fluxul mare transport dirijat poate crea ambuteiaje pe traseul de ocolire dirijat;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

1 complex sportiv multifuncțional construit;
1 sală multifuncțională amenajată pentru: basket, , handbal, fotbal și volei;
1 sală amenajată pentru șah și dame;
1 sală amenajate pentru lupte (judo, lupte libere, lupte greco-romane, sambo, taekwondo etc);
1 vestiar și grup sanitar special amenajat pentru persoane cu dizabilități;

1 zonă de sport amenajată în aer liber;
1 bazin de înot semiolimpic (25 m) cu infrastructura aferentă amenajată;
Rezultate calitative:

Asigurarea accesului sportivilor de performanţă la infrastructură sportivă de calitate;
Creşterea numărului de tineri încadraţi în activităţi sportive;
Creşterea atrictivităţii mun. Soroca şi promovarea turismului sportiv;
Crearea condiţiilor de desfăşurare a competiţiilor sportive naţionale şi internaţionale;
Atragerea noilor investiţii pentru dezvoltarea turismului sportiv.

Anexa nr. 8

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	**Amenajarea unui scuar public pe terenul, proprietate municipală aliniat străzii Vasile Stroiescu, situat în municipiului Soroca.**
Denumirea Programului	**Programul Național de Dezvoltare al orașelor-poli de creștere în Republica Moldova/ Plan Operațional Local al mun. Soroca 2021-2027.**
Domeniul de intervenție	**Revitalizare urbană şi dezvoltarea infrastructurii spaţiilor publice**
Durata totală a acțiunii	**12 luni**
Valoarea estimativă a proiectului, partener Programul Comunitatea Mea	**Bugetul total -1 600 000 MDL, dintre care - 1 00 000 MDL finanțare din cadrul programului Comunitatea Mea, 600 000 MDL - cofinanțare bugetul local Primăria mun. Soroca.**
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Îmbunătăţirea calităţii spaţiului public pentru stimularea interacţiunilor sociale, comunicării şi agrementului, asigurarea securităţii şi calităţii infrastructurii rutiere şi pietonale. **Obiectivele specifice**: 1. Amenajarea spaţiilor publice incluzive; 2. Sensibilizarea locuitorilor cu privire la problemele de mediu; 3. Amenajarea staţiilor de microbuze şi a trotuarelor în vederea securităţii pietonale.

Relevanța și impactul regional al proiectului

Proiectul propus spre implementare este o inițiativă care vine de la locuitorii municipiului Soroca în urma efectuării unui sondaj de opinii și identificării mai multor probleme existente în municipiu. Acest proiect este parte componentă a PUG-ului și se încadrează în limitele Strategiei de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025, care urmărește ca scop Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice. Acest proiect prevede îmbunătățirea condițiilor de trai a locuitorilor din partea de deal a municipiului Soroca, Zona "Hidroimpex" și majorarea atractivității acestei zone prin amenajarea și modernizarea acestui spațiu public cu implicarea actorilor din zonă în cooperare cu primăria și societatea civilă. Principalele obiective se concentrează pe creșterea capacității, susținerea și motivarea cetățenilor de a-și asuma inițiativa de a fi activi și a interveni personal în dezvoltarea comunității și soluționarea problemelor, prin crearea spațiilor și oportunităților pentru petrecerea timpului liber, integrarea și activizarea, organizarea activităților social-culturale în zona dată cu implicarea unui public mai larg. Amenajarea și modernizarea spațiului public din strada Vasile Stroiescu mun. Soroca, împreună și după viziunea comunității va contribui la sporirea confortului securității la traficul rutier precum și a comunicării în comunitate cu alți locuitori ai orașului. Aici urmează a fi instalat mobilier urban, iluminat de parc, pavate căi de acces, plantați arbuști și plante decorative pentru înverzirea microraionului, instalarea unui teren de joacă pentru copii.

Schimbarea socială a zonei "Hidroimpex", pe lângă renovarea, modernizarea și amenajarea spațiului public, un punct forte, va fi implicarea comunității și rezolvarea problemelor economice și sociale ale municipiului Soroca. Proiectul urmărește de asemenea întărirea sentimentului de comunitate și oferă șansa unei colaborări a tuturor celor care locuiesc sau își desfășoară activitatea în Zona "Hidroimpex". Prin acest proiect de revitalizare urbană ne propunem să acordăm o atenție sporită unui cartier din mun Soroca care este mai defavorizat, și anume părții de deal, în care să creștem calitatea sporită a implementării activităților de agrement și spațiului public incluziv existent. Proiectul va impulsiona noi inițiative în domeniul valorificării spațiilor publice existente și dezvoltării altor cartiere ale orașului. Exemplul de succes va fi replicat pentru a obține rezultate și în alte localități, cartiere, alte autorități, ONG-uri și actori sociali. Totodată acest proiect, prin implementarea lui, va cuprinde promovarea economică și managementul local, îmbunătățind viziunea asupra valorii pe care o are Zona "Hidroimpex" din municipiul Soroca. Aceasta este o zonă periferică, cu un potențial enorm de dezvoltare. Spațiile publice existente ar putea atrage noi investiții financiare și dezvolta mediul de afaceri existent în oraș. Totodată ar fi posibil de mărit oferta locurilor de muncă, iar tinerii ar munci acasă fără a pleca peste hotare în căutarea unui loc de muncă.

Potențialii beneficiari ai proiectului / grupul țintă

Grupul țintă vor fi:

- ✓ Locuitorii Zonei "Hidroimpex",
- ✓ Grupul de inițiativă care vor participa voluntar la mobilizarea comunității,
- ✓ Agenți economici care își desfășoară activitatea în zonă.
- ✓ Instituțiile publice din zonă.
- ✓ Autoritățile Publice Locale din mun. Soroca (Consiliul municipal Soroca, Primăria municipiului Soroca).
- ✓ Serviciul de amenajare și întreținere a spațiilor verzi;

Beneficiari indirecți:

- ✓ 35 000 locuitori ai mun. Soroca.
- ✓ 10210 locuitori din partea de deal a municipiului Sroca;
- ✓ 3670 locuitori ai Zonei "Hidroimpex" dintre care: - 320 copii cu vârsta până la 18 ani; - 1500 tineri cu vârsta între 18-35 ani; - 1700 persoane cu vârsta peste 35 ani;
- ✓ Circa 150 persoane cu dizabilități
- ✓ 7 agenți economici din zona „Hidroimpex" a municipiului .
- ✓ otențiali vizitatori ai orașului Soroca.

Beneficiari direcți:

- locuitori din Zona „Hidroimpex" în număr de 20(tineri cu vârsta între 18-35 ani) care vor fi implicați direct în activitățile planificate pe perioada implementării proiectului;
- 40 voluntari(vârsta peste 35 ani) care vor fi implicați în lucrările de salubrizare a spațiului public ce urmează să fie amenajat;
- 30 copi cu vârsta până la 16 ani vor fi implicați în acivități de înverzire(plantarea copacilor, sădirea florilor decorative ș.a.) a spațiului public amenajat;
- primăria municipiului Soroca va beneficia de un spațiu public amenajat în scopul desfășurării activităților de agrement;
- agenți economici care își desfășoară activitatea în zona respectivă.

Beneficiarii vor fi implicați la activități prin intermediul Grupului de Inițiativă care va fi format și instituit prin Dispoziția Primarului.

Descrierea activităților

Planul Operațional Local a mun. Soroca pentru anii 2021-2027, aprobat prin decizia Consiliului mun.Soroca nr.14/2 din 28.10.2021, include Lucrări de amenajare a unui scuar public pe terenul , proprietate municipal aliniat str. Vasile Stroiescu, situată în mun. Soroca.

În scopul pregătirii și susținerii proiectului propus, vor fi realizate următoarele activități:

1. **Organizarea managementului proiectului;**

Semnarea acordului de Implementare a Proiectului.

Între Programul Comunitatea Mea și Primăria municipiului Soroca va fi încheiat un acord de colaborare ce va stabili responsabilitățile fiecărei părți. Primăria este responsabilă de coordonarea generală, managementul și implementarea întregului Proiect, asigurarea condițiilor necesare pentru derularea și realizarea activităților proiectate în termenii stabiliți și în conformitate cu documentația proiectului.

- Asigurarea condițiilor necesare pentru demararea, implementarea, finisarea proiectului.

Se va forma echipa de implementare care va elabora setul de documente necesar pentru inițierea implementării proiectului – nota informativă, devizul de cheltuieli, acordul de parteneriat etc.

- Desemnarea coordonatorului local al proiectului, intermediar Programul Comunitatea Mea- aplicant.

Activitatea va fi desfăşurată începînd luna 1 şi va dura pînă la finalizarea proiectului

2. **Organizarea implementării proiectului**

- Activitatea de lansare a proiectului: Proiectul va fi lansat în cadrul unei întâlniri organizate de către Primăria municipiului Soroca, reprezentanți ai Programului CM și a partenerilor implicați, cu participarea consilierilor locali, Comisiei Consultative, ONG-uri locale și naționale, locuitori ai orașului și ai zonei unde va fi implementat proiectul, posibili donatori. În cadrul ședinței vor fi prezentate scopul , obiectivele principale și specifice ale proiectului, principalele activități prevăzute în proiect, rezultatele dorite, etapele de planificare și implementare a activităților.
- Elaborare comunicat de presă (PCM + Aplicant, Primăria mun. Soroca)
- Organizarea licitaţiilor, concursurilor investiţionale în baza legislației (PCM și Primăria Soroca)
- Monitorizarea şi evaluarea proiectului (PCM+aplicant, Primăria mun. Soroca)
- Pregătirea Rapoartelor de progres (PCM+ aplicant, Primăria mun. Soroca)

Activitatea va fi desfăşurată începînd cu luna 1 şi va dura pînă la finalizarea proiectului.

Programul Comunitatea Mea și Primăriava vor organiza achizițiile publice prin tendere anunțate public, vor stabili principiile de selectare a furnizorilor de lucrări și materiale, vor selecta și achiziționa bunurile necesare. Pentru întocmirea documentației de atribuire la contractul de finanțare a lucrărilor la Proiectul: „Crearea noilor oportunități de agrement prin amenajarea spațiului public de pe strada Vasile Stroiescu din mun. Soroca " se va ține cont de Legea privind achizițiile publice nr.96.XVI din 13.04.2007. Astfel, se asigură unul din principiile care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică, respectiv asumarea răspunderii prin determinarea clară a sarcinilor și responsabilităților persoanelor implicate în procesul de achiziție publică, urmărindu-se asigurarea profesionalismului, imparțialității și independenței deciziilor adoptate pe parcursul derulării acestui proces.

2.1 Pregătirea documentației de achiziție. Atât partenerii de dezvoltare din cadrul Programului Comunitatea Mea cât și Primăria mun. Soroca vor participa la:

- Întocmirea Notei justificative privind valoarea estimată a achiziţiei publicitare pentru mass-media şi reţele de socializare, stabilirea tipului de procedură, a criteriilor de calificare şi selecţie şi a criteriilor de atribuire a contractului
- Elaborarea Documentaţiei de atribuire: întocmirea Fişei de date a achiziţiei şi a instrucţiunilor privind modul de elaborare şi de prezentare a ofertei pentru cele două tipuri de achiziţie.

Activitatea va fi desfăşurată în luna 1

2.2 Organizarea licitaţiei şi contractarea operatorului economic care va efectua lucrările

- Transmiterea şi publicarea invitaţiilor de participare
- Punerea la dispoziţia ofertanţilor a Documentaţiei de atribuire, primirea de clarificări privind documentaţia de atribuire şi răspunsul la acestea
- Deschiderea licitaţiei şi întocmirea procesului verbal de deschidere(PCM şi Primăria Soroca)
- Evaluarea ofertelor(PCM şi Primăria Soroca)
- Stabilirea ofertei câştigătoare(PCM şi Primăria Soroca)
- Încheierea contractului(PCM şi Primăria Soroca)
- Transmiterea spre publicare a anunţului de atribuire(PCM şi Primăria Soroca)
- Rezolvarea eventualelor contestaţii (PCM şi Primăria Soroca).

Activitatea va fi desfăşurată în luna 1

Managementul procesului de implementare a proiectului va fi asigurat de coordonatorul proiectului, contabilul proiectului, expertul tehnic care vor fi desemnați prin Decizia Consiliului local.

Coordonatorul proiectului va avea următoarele responsabilități:

- Coordonarea personalului implicat în proiect;
- Planificarea și supervizarea activităților;
- Monitorizarea lucrărilor de amenajare a spațiului respectiv;
- Corespondența permanentă cu finanțatorul.

Contabilul proiectului va efectua:

- Evidența contabilă a proiectului;
- Transferuri conform bugetului proiectului;

Expertul tehnic va:

- Elabora documentația de licitație:
- Va superviza calitatea lurărilor efectuate.

Echipa proiectului se va întruni trimestrial în ședințe. Pentru fiecare ședință va fi întocmit proces – verbal.

A O "Casa Speranțelor" va organiza activitățile informative și socio-culturale cu locuitorii din zonă și din întregul oraș.

Grupul local de inițiativă, va fi creat din locuitorii activi din zonă și instituit prin Dispoziția primarului, va monitoriza activitățile proiectului și va implica cetățenii în realizarea lor.

Activitate se va desfățura începând cu luna 1 a proiectului și va derula până la finele acestuia

În cadrul acestui proiect ne propunem realizarea următoarelor activități:

- Nivelarea terenului destinat amplasării scuarului, volumul de sol va fi stabilit în proiect;
- Montarea pavajului din blocuri pesate din ciment – 60 mm pe stratul de nisip cu ciment cu grosimea de 100 mm și prundiș grosimea 100 mm. Culoarea și modelul pavajului va fi ales de către beneficiar.
- Montarea bordurelor din beton, a cărărilor pietonale. Dimensiuni 1000x200x80.
- Montarea bordurelor din beton a trotuarelor pietonale. Dimensiuni 1000x300x100.

- Montarea băncilor.
- Montarea urnelor.
- Montarea pilonilor de iluminare.
- Montarea foișoarelor. Diametrul de 5m, H-4m. Modelul va fi ales de beneficiar.
- Edificarea zonelor verzi.
- Montarea unui portal din beton la intrarea în scuar situat pe str. Vasile Stroiescu.
- Plantarea arborelor în cadrul scuarului proiectat.

Principalele riscuri:

Pe durata realizării proiectului, următoarele riscuri pot apărea:

- ✓ Instabilitatea pieței, rezultată din creșterea prețurilor pentru diferite categorii de materiale, echipamente și lucrări.
- ✓ Modificări posibile în legislația privind achizițiile care vor duce la întârzierea activității.
- ✓ Semnarea contractelor cu antreprenori cu experiență modestă.
- ✓ Inexactități ale proiectului tehnic care este principalul document de orientare pentru executarea lucrărilor.
- ✓ Întârzieri de eliberare a autorizațiilor / permiselor de la autoritățile relevante.
- ✓ Nerespectarea managementului calității lucrărilor și materialelor utilizate.
- ✓ Condiții meteorologice nefavorabile pot determina întârzierea realizării investiției.

Rezultatele proiectului

Rezultatele proiectului, după terminarea sprijinului din partea Programului CM, vor fi dezvoltate prin implicarea și susținerea Primăriei municipiului Soroca. Această investiție în revitalizarea zonei din partea de deal este foarte valoroasă, producând efecte durabile pe termen lung. Proiectul constituie o investiție în capitalul uman. Cunoștințele dobîndite de beneficiarii acestui proiect se vor reflecta direct în calitatea vieții comunitare locale din municipiul Soroca. După terminarea finanțării Programului CM, activitățile Primăriei Soroca vor continua reflectându-se și în alte zone din municipiul Soroca, serviciile puse la dispoziția beneficiarilor putând fi diversificate după necesitățile comunității.

Primăria municipiului Soroca va prelua spațiile modernizate și amenajate, prin alocarea resurselor financiare pentru întreținerea lor. Sursa de finanțare a obiectului va fi inclusă în bugetul local pentru fiecare an. Obiectivul va fi menținut pentru aceeași destinație. Angajații de la Spații Verzi vor avea grijă de menținerea curățeniei și, împreună cu Grupul Local de Inițiativă vor curăța terenul adiacent și vor renova periodic echipamentul de joacă. Mai mult, Primăria municipiului Sorca, în parteneriat cu Grupul Local de Inițiativă vor desfășura, în cadrul Bilunarului Ecologic, activități de salubrizare și amenajare a spațiilor verzi și vor continua implemenatrea activităților prevăzute în planul de acțiuni ale Primăriei elaborat pentru fiecare an consecutiv. Totodată, campaniile derulate în acest proiect vor putea fi multiplicate ca exemplu de bună practică după finalizarea proiectului pentru alte categorii de beneficiari. La rândul lor, beneficiarii campaniilor de informare și conștientizare vor disemina informațiile primite și cunoștințele dobândite persoanelor cu care vor interacționa ulterior. Succesul acestei inițiative și impactul proiectului asupra grupului țintă vizat, va permite după finalizarea acestuia, continuarea și dezvoltarea unor inițiative similare pe un grup țintă extins numeric, precum și pe alte grupuri vulnerabile.

Ca efecte multipicatoare scontăm:

- Îmbunătățirea condițiilor de trai din mun. Soroca
- Crearea unui model de cooperare între autorități și cetățeni și formarea parteneriatelor ce acționează pentru soluționarea unor probleme comune în diferite domenii de activitate;
- Metodele folosite – informarea cetățenilor, discuții, chestionare, schimb de experiență – vor încuraja cetățenii și organizațiile să se implice mai mult în activități comune de tip advocacy, lobby, evaluare a nevoilor comunității, etc.

Anexa nr. 9

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	**NOI OPORTUNITĂȚI EDUCAȚIONALE PENTRU COPIII DE VÂRSTĂ PREȘCOLARĂ DIN CARTIERUL DEALUL ROMILOR, ÎN MUN. SOROCA**
Denumirea Programului	**Programul Național de Dezvoltare al orașelor-poli de creștere în Republica Moldova/ Plan Operațional Local al mun. Soroca 2021-2027**
Domeniul de intervenție	**Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice**
Durata totală a acțiunii	24 luni
Valoarea estimativă a proiectului	Bugetul total - 15.000.000 MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice axată pe satisfacerea necesităților locuitorilor Zonei de Revitalizare „Dealul Romilor", printr-un proces activ de participare și implicare a membrilor comunității. **Obiective specifice:** • Îmbunătățirea serviciilor educaționale în zona de revitalizare prin realizarea lucrărilor de reconstrucție a Grădiniței de copii nr.4 din cartierul Dealul Romilor, mun. Soroca. • Încadrarea a circa 180 copii din zona de revitalizare în sistemul de învățământ preșcolar și crearea a 50 locuri de muncă pentru populația din mun. Soroca. • Crearea condițiilor pentru interacțiunea socială a membrilor comunității.

Relevanța și impactul regional al proiectului

Propunerea de proiect corespunde cu obiectivele Programului, deoarece presupune acțiuni incluse în Programul de Revitalizare Urbană a municipiului Soroca pentru anii 2019-2021, sunt concentrate pe cea mai degradată zonă a orașului – cartierul Dealul Romilor, unde se atestă fenomenele sărăciei, segregării sociale și șomajului; zonă cu activitate economică redusă, cu acces limitat la spații și instituții publice, cu drumuri ce lasă de dorit, case și blocuri locative tehnic depășite. Populația zonei reprezintă circa 10 % din populația localității. Problema abordată ține de dezvoltarea unui centru de educație și a fost identificată și formulată cu participarea civică.

Proiectul va contribui la amenajarea spațiilor publice și renovarea unei instituții publice – Instituția de Educație Timpurie nr.4 din mun Soroca, care în prezent nu este funcțională, clădirea fiind deteriorată. Această instituție va fi frecventată anual de circa 180 copiii de vârstă preșcolară din cartierul Dealul Romilor, întreaga parte din deal a orașului, dar și din satele care sunt cuprinse în raza municipiului – Zastânca, Ocolina, Țepilova.

Activitățile proiectului vor contribui la realizarea obiectivelor Planului Urbanistic General al mun. Soroca aprobat de Consiliul orășenesc Soroca în anul 2012 și Strategiei de

dezvoltare socio-economică a oraşului Soroca 2015-2020. În acelaşi timp, activităţile planificate corespund prevederilor Strategei Naţionale de Dezvoltare Regională 2016-2020 şi a Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020, referitor la dezvoltare echilibrată şi durabilă a Regiunii de Dezvoltare Nord prin asigurarea accesului la servicii şi utilităţi publice calitative.

Proiectul va avea un impact regional, deoarece serviciile create vor acoperi cel puţin 4 sectoare ale oraşului şi 3 sate din raza municipiului Soroca, beneficiarii lor fiind cel puţin 180 copii de vârstă preşcolară care vor avea acces la servicii educaţionale de calitate şi cel puţin 50 persoane din aceste localităţi, care vor fi angajate în instituţie. De asemenea, proiectul va contribui la valorificarea potențialului regiunii, deoarece în baza acestei instituţii poate fi creat un Centru multifuncţional cu activităţi extra-curiculare pentru copii, activităţi educaţionale pentru părinţi şi alte categorii de populaţie.

Potențialii beneficiari ai proiectului / grupul țintă

Grupul țintă vor fi copii de vîrstă preşcolară din Zona de Revitalizare Urbană Soroca şi satele Ocolina, Zastînca, Ţepilova, părinții copiilor, care locuiesc în Zona de Revitalizare şi localitățile din raza municipiului Soroca, instituțiile publice din zona de revitalizare şi Autoritățile Publice Locale.

Beneficiari direcți:

- circa 180 copii de vârstă preşcolară din zona de revitalizare, dar şi din cartierele limitrofe Hidroimpex, Colegiul Tehnic Agricol şi Dealul Sorocii şi din localitățile în raza municipiului – Zastânca, Ocolina, Ţepilova, care vor beneficia de condiții decente pentru un proces educațional calitativ. În special, vor fi încadrați în instituție copii de etnie romă, o bună parte din care la moment nu sunt încadrați în procesul educațional.
- circa 50 cadre didactice şi auxiliare care vor fi angajate în instituție, fiind asigurate cu un loc de muncă în condiții mai bune;

Beneficiari indirecți:

- Circa 350 părinți ai copiilor de vârstă preşcolară, nevoile sociale şi emoționale ale cărora vor fi satisfăcute.
- circa 10 000 locuitori din sectoarele din deal al mun.Soroca şi ai satelor Ocolina, Zastînca, Ţepilova, care vor beneficia de condiții decente de viață în spații publice amenajate
- Autoritățile Publice Locale vor dispune de o instituție educațională cu condiții pentru un proces educațional calitativ;

Descrierea activităților:

Programul de Revitalizare Urbană a mun. Soroca pentru anii 2019-2021, aprobat prin decizia Consiliului mun.Soroca nr.38/18 din 16 aprilie 2019, include reconstrucția Grădiniței de Copii nr.4 din Dealul Romilor, o grădiniță abandonată, care este situată în una din cele mai dezavantajate zone a mun. Soroca.

În scopul pregătirii şi susținerii proiectului propus, au fost realizate următoarele activități:

- şedință, la care au participat reprezentanții Direcției Asistență Socială şi Protecție a Familiei Soroca, Centrului de Resurse pentru Tineri „Dacia", mediatorul comunitar al romilor, Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă, care au venit cu ideea proiectului privind reconstrucția Grădiniței de copii nr.4. Această problemă a fost apreciată ca cea mai prioritară pentru a fi înaintată spre soluționare în cadrul acestui program .
- 4 întîlniri cu cetățenii din cartier , în cadrul cărora au fost informați şi chestionați pentru a afla opiniile şi doleanțele lor.

- 3 ședințe ale comisiei consultative din primărie, la care au fost invitați locatari și reprezentanți ai diferitor instituții din zona de revitalizare, unde a fost discutată problema spațiilor publice din zona de revitalizare.

În cadrul acestui proiect ne propunem realizarea următoarelor activități:

- reparația capitală a clădirii Grădiniței de copii nr.4 din cartierul Dealul Romilor, conform documentației tehnice și juridice: lucrări de construcție și finisare, renovarea sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare, iluminat și încălzire ș.a.
- dotarea cu mobilier, echipament, utilaj și tehnică performantă a Instituției de Educație Timpurie.
- amenajarea terenului adiacent instituției.
- amenajarea spațiilor publice din zonă.
- crearea unui Grup local de inițiativă care va contribui la sporirea activismului civic prin implicarea în soluționarea problemelor comunitare. Grupul local de inițiativă va fi format din locuitori ai zonei, inclusiv reprezentanți ai etniei rome, ai instituțiilor și organizațiilor din regiune,membri ai societății civile. Acest grup de inițiativă va deveni un nucleu, care va mobiliza cetățenii în realizarea activităților proiectului și soluționarea altor problem din municipiu.
- informarea și mobilizarea cetățenilor prin următoarele activități:

- Conferința de lansare și finală, unde participanții se vor informa despre scopul, obiectivelor, activitățile și rezultatele proiectului;
- Întâlniri cu cetățenii, unde participanții vor fi sensibilizați privind conceptul de Revitalizare Urbană;
- Concurs de desen și expoziție cu tema „Așa vreau să arăte grădinița mea", prin care copiii din grădinițele din municipiul Soroca își vor exprima viziunea privind condițiile de educație timpurie pentru preșcolari;
- Pliant despre proiect în 200 exemplare, care va fi diseminat la întâlnirile cu cetățenii și la Conferința finală;
- 2 comunicate de presă și 2 articole, care vor fi publicate în mass-media locală, pe site-ul Primăriei mun. Soroca și pe rețelele de socializare.

Principalele riscuri:

- Cadrul legal imperfect la nivelul administrării instituțiilor de educație timpurie;
- Instabilitatea politică care influențează la nivel local puterea executivă în favoarea culorii politice și în defavoarea dezvoltării urbei;
- Migrația în creștere printre cetățenii de origine romă, care influiențează direct descreșterea numărului de copii de vârstă preșcolară;
- Nivelul de salarizare insuficient, neatrăgător pentru cadrele tinere;
- Stagnarea în dezvoltarea economică la nivel local afectează ponderea investițiilor financiare în dezvoltarea orașului.
- Apariția lucrărilor ascunse pe parcursul implementării proiectului
- Inflație și schimbarea prețurilor la materiale
- Potențial investițional redus;
- Condiții climaterice nefavorabile în perioada realizării lucrărilor de construcție și amenajare
- Implicarea slabă a partenerilor
- Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare;
- Instabilitate politică.

Rezultate estimate

Prin acest proiect de revitalizare urbană ne propunem să acordăm o atenţie sporită unui cartier din mun Soroca, în care să creştem calitatea spaţiului public. Proiectul va impulsiona noi iniţiative în domeniul revitalizării urbane şi dezvoltării altor cartiere ale oraşului, dar şi altor localităţi din raionul Soroca şi din întreaga ţară. Exemplele de succes vor fi replicate pentru a obţine rezultate şi în alte localităţi, cartiere, la alte autorităţi, ONG-uri şi actori sociali.

Totodată ne propunem :

- Amenajate spaţii publice incluzive pentru circa 10000 locuitori din zona de revitalizare.
- Reconstruită Instituția de Educație Timpurie din Zona de revitalizare Dealul Romilor, mun. Soroca, conform standartelor europene;
- Create 180 locuri în Instituția de Educație Timpurie pentru copiii de vârstă preşcolară, inclusiv de etnie romă, neîncadrați în procesul educațional;
- Redusă rata absenteismului şi abandonului şcolar;
- Create condițiile pentru interacțiunea socială a membrilor comunității.

Ca efecte multipicatoare scontăm:

- Îmbunătățirea condițiilor procesului educațional în toate instituțiile de educație timpurie din mun. Soroca
- Crearea unui model de cooperare între autorităţi şi cetăţeni şi formarea parteneriatelor ce acţionează pentru soluţionarea unor probleme comune în diferite domenii de activitate;
- Metodele folosite – informarea cetățenilor, discuții, chestionare, schimb de experiență – vor încuraja cetățenii şi organizaţiile să se implice mai mult în activităţi comune de tip advocacy, lobby, evaluare a nevoilor comunităţii, etc.

Anexa nr. 10

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Extinderea rețelelor de canalizare pentru creșterea ratei de acoperire cu servicii de evacuare a apelor uzate în municipiul Soroca.
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare și rețelelor de utilități publice
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativă a proiectului	Bugetul total - 50 000 000 MDL Buget local 5 000 000 MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Îmbunătățirea condițiilor de trai pentru locuitorii municipiului Soroca prin acces la serviciile de canalizare; **Obiective specifice:** - Extinderea rețelelor de canalizare în 3 sectoare periferice din mun. Soroca; - Reabilitarea a 25 km rețele de canalizare; - Construcția a 3 stații de pompare a apelor uzate.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „creșterea gradului de acoperire cu servicii de canalizare a populației mun. Soroca"

Conform datelor prezentate de către Biroul Național de Statistică, în anul 2020, lungimea totală a rețelelor publice de canalizare în mun. Soroca constituiau 54,8 km de apeduct, fiind conectate 7848 gospodării sau 19620 cetățeni din totalul de 35300, sau circa 55%. Prin urmare, în conformitate cu datele oficiale, în anul 2020, municipiul Soroca a avut un volum de apă furnizat în sistemul public de alimentare cu apă 1,33 milioane m^3, dintre care 845 mii m^3 de apă furnizată populației. Totodată, indicatorii oficiali prezentați atestă un volum 544,4 mii m3 de apă uzată evacuată, ceea ce ar însemna că circa 780 mii m3 de apă uzată nu este colectată și absolut nici o cantitate din cea utilizată nu este epurată din cauza lipsei unei stații de epurare funcționale.

Argumentul nr. 2 – „reducerea riscurilor de poluare a apleor de suprafață din rîul Nistru și a apelor subterane"

Conform indicatorilor prezentați la argumentul 1, anual peste 1 milion de m3 de ape uzate sunt evacuate într-o formă neprietenoasă mediului, fie în sol fie în apele de suprafață ale rîului Nistru, cauzînd prejudicii enorme mediului ambiant, florei și faunei acvatice. Mai mult decât atât, lipsa unei stații de epuare în municipiul Soroca reprezintă una din problemele permanente ale dialogului bilateral între guvernele Ucrainei și al Republicii Moldova. Totodată, trebuie de menționat, că apele râului nistru reprezintă și sursa de apă pentru o mare parte a localităților aflate în aval de municipiul Soroca, iar toxicitatea apelor uzate revărsate, influențează direct sănătate populației.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect este parte integrată a Planului Operațional Local, elaborat de către Primăria mun: Soroca și aprobat prin Decizia Consiliului Local nr. 14/2 din 28.10.2021, în contextul necesității implementării prevederilor HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027. Totodată, prezentul proiect reiese direct din prevederile Obiectivului Strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice" al Strategiei de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021 – 2025, aprobată prin Decizia consiliului local nr. 10/2 din 31.03.2021, în planul de acțiuni al căreia sunt identificate activități de dezvoltare a transportului public municipal, necesar de a fi realizate în perioada anilor 2022-2025.

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Locuitorii municipiului Soroca
Locuitorii a 3 sectoare limitrofe (sectorul Planul Nou, Dealul Sorocii și Dealul Țiganilor)
Primăria municipiului Soroca și SA Regia „Apă-Canal" Soroca, ca entități responsabile de prestarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare calitative pentru cetățenii municipiului Soroca
Agentii economici
Blocurile locative în construcție

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

35,0 mii locuitori ai municipiului Soroca

6312 de gospodării, inclusiv fondul locativ de la blocurile etajate din municipiul Soroca

6,0 mii locuitori din raionul Soroca, inclusiv 3100 gospodării, care vor revărsa apele uzate în sistemul de canalizare din municipiul Soroca peste 600 de agenți economici din municipiul Soroca.

100% de instituții publice conectate la rețeaua de canalizare din municipiul Soroca și 3 sectoare periferice cu case de locuit la sol.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

a. *Elaborarea proiectul tehnic de execuție* - proiectul tehnic va fi realizat de o echipă de experți contractată în confomritate cu prevederile legislației în vigoare a RM. Elaborarea proiectului tehnic va permite aplicarea corespunzătoare a resurselor financiare și executarea celor mai indicate lucrări.

b. *Colectarea avizelor și autorizațiilor necesare pentru inițierea procedurilor de contractare a companiilor* - autorizațiile și coordonarea lucrărilor cu toate instituțiile responsabile vor fi efectuate urmare a elaborării proiectului tehnic, fiind necesară solicitarea a cel puțin următoarelor acte: autorizație de construcție, autorizație de mediu, autorizație a Direcției Situații Excepționale, certificat de urbanism, etc.

c. *Lansarea licitației publice pentru executarea lucrărilor* – în baza documentației tehnice și cu suportul proiectantului urmează a fi elaborat caietul de sarcini și pregătirea setului de documente pentru publicarea anunțului pentru licitație. Procedura de achiziție va respecta prevederile Legii cu privire la achizițiile publice.

d. *Executarea lucrărilor de construcție*

e. *Instruirea personalului existent pentru explaotarea și întreținerea sistemelor construite*

f. *Elaborarea planului de durabilitate a proiectului*

g. *Asigurarea monitorizării ex-post a proiectului*

- succint ce activități au fost deja realizate în scopul pregătirii spre implementare a proiectului

Până în prezent, cu suportul Băncii Mondiale în cadrul unui proiect implementat cu suportul I.P. Unitatea de implementare a proiectelor în domeniul mediului a fost elaborate studiul de fezabilitate. Tot cu suportul proiectului Băncii Mondiale, în anul 2022 urmează a fi elaborate și documentație tehnică necesară, în conformitate cu angajamentele asumate de către Guvernul Republicii Moldova și Băncii Mondiale prin intermediul unui accord de finanțare.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:
- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

Rezultate cantitative:

3 sectoare periferice conectate la rețeaua de canalizare;

25 km rețele de canalizare reabilitate;

Peste 5000 m3 pe zi ape uzate evacuate;

12900 gospodării conectate;

35000 cetățeni cu acces asigurat la servicii de canalizare.

Rezultate calitative:

Reducerea raportului dintre volumul apei utilizate și a apei colectate și epurate

Serviciul de canalizare îmbunătățit;

Condiții de trai ale cetățenilor din mun. Soroca îmbunătățite;

Reducerea riscurilor și impactului asupra mediului;

Îmbunătățirea florei și faunei râului Nistru.

Anexa nr. 11

NOTĂ CONCEPTUALĂ

Denumirea proiectului	Costrucția Stației de epurare a apelor uzate (SEAU) în municipiul Soroca
Denumirea Programului	Dezvoltare urbană
Domeniul de intervenție	Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și rețelelor de utilități publice
Durata totală a acțiunii	36 luni
Valoarea estimativa a proiectului	Bugetul estimativ - 50 mln. MDL Buget local – 10 mln. MDL
Obiectivele proiectului	**Obiectivul general:** Asigurarea epurării calitative și cantitative a apelor uzate în mun. Soroca și alte localități rurale din raion, prin construcția Stației de epurare a apelor uzate. **Obiective specifice:** • Reducerea impactului negativ al apelor uzate asupra sănătății populației; • Asigurarea accesului populației la servicii calitative de sanitație.

Relevanța și impactul proiectului

- *minim câte două argumente care justifică încadrarea proiectului în obiectivele și domeniile de finanțare ale Programului*

Argumentul nr. 1 - „lipsa infrastructurii necesare pentru epurarea apei"

De circa 30 de ani, mun. Soroca nu are o Stație de epurare, iar apele uzate, care sunt deversate în râul Nistru, sunt parțial filtrate. Soluționarea acestei probleme nu mai poate fi amânată, deoarece calitatea apei afectează grav și starea de sănătate a populației din localitățile, care utilizează apa din râul Nistru ca apă potabilă. Conform indicatorilor prezentați de către Biroul Național de Statistică, pentru anul 2020, volum total de apă furnizat în sistemul public de alimentare cu apă 1,33 milioane m^3, dintre care 845 mii m^3 de apă furnizată populației. Totodată, indicatorii oficiali prezentați atestă un volum 544,4 mii m^3 de apă uzată evacuată, ceea ce ar însemna că circa 780 mii m3 de apă uzată nu este colectată, iar cele 544,4 mii m^3 colectate, sunt devărsate în râul Nistru fără să fie epurate. Construcția unei SEAU la Soroca ar duce la soluționarea unei probleme ecologice majore a râului Nistru nu doar la nivel local, ci și la nivel național și ar contribui la protecția mediului înconjurător și ar avea un impact pozitiv asupra sănătății populației și un impact pozitiv asupra mediului social și economic, prin îmbunătățirea nivelului de trai.

Argumentul nr. 2 – „soluționarea litigiilor în raport cu reprezentanții Ucrainei"

Lipsa unei stații de epurare și poluare masivă a râului Nistru din contul apelor uzate devărsate din mun. Soroca, a devenit un subiect permanent pe agenda relațiilor bilaterale între Guvernul Republicii Moldova și cel al Ucrainei. Prin urmare, pe lângă impactul pozitiv major al construcției unei stații de epurare asupra sănătății populației și asupra mediului înconjurător, aceasta ar contribui la ameliorarea relațiilor diplomatice cu țara vecină și va permite schimbarea accentelor în dialogul privitor la impactul negativ al Centralei de la Novordnistrovsc.

- *menționați documentele strategice locale, cu care proiectul este corelat*

Prezentul proiect este parte integrată a Planului Operațional Local, elaborat de către Primăria mun: Soroca și aprobat prin Decizia Consiliului Local nr. 14/2 din 28.10.2021, în contextul necesității implementării prevederilor HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea Programului național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027. Totodată, prezentul proiect reiese direct din prevederile Obiectivului Strategic nr. 3 „Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice" al Strategiei de dezvoltare comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021 – 2025, aprobată prin Decizia consiliului local nr. 10/2 din 31.03.2021, în planul de acțiuni al căreia sunt identificate activități de dezvoltare a transportului public municipal, necesar de a fi realizate în perioada anilor 2022-2025.

Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă

- cine este grupul/grupurile țintă căruia proiectul se adresează (cuantificați)

Grupurile țintă pentru proiectul:

Locuitorii municipiului Soroca
Locuitorii localităților din aval de locul devărsării apelor uzate;
Primăria municipiului Soroca și SA Regia „Apă-Canal" Soroca, ca entități responsabile de prestarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare calitative pentru cetățenii municipiului Soroca
Agentii economici
Blocurile locative în construcție

- cine sunt beneficiarii finali ai proiectului (cuantificați)

Beneficiarii finali ai proiectului sunt:

35300 cetățeni ai mun. Soroca
14000 gospodării;
16 instituții publice;
23 instituții de învățământ;

3300 agenți economici.

Descrierea activităților

- succint activitățile majore pe care proiectul propune să le realizeze

Studiul de fezabilitate privind epurarea apelor uzate în mun. Soroca prevede construcția stației de epurare pe termen lung și pe termen scurt. Lucrările pe termen scurt includ:

Activitatea 1

Reînnoirea celor două stații principale de pompare: două stații de pompare (cea centrală și cea de sud) vor fi construite lângă cele existente și vor fi instalate conducte de presiune asociate. Selectarea pompelor se va face luând în considerare rata viitoare de conectare în 2035. Cu toate acestea, proiectarea generală a conductei de presiune și a stației de pompare va fi proiectată pentru a aduce pompe suplimentare în viitor, dacă va fi necesar.

Activitatea 2

Stația de pompare sud (SPS)

Mai multe stații noi de pompare (destul de mici, doar pentru a pompa la câteva case / cartiere) vor fi necesare pentru a trece topografia deluroasă a orașului. Fiecare stație va fi completată de conducte scurte de presiune pentru a ajunge la cea mai apropiată rețea de gravitație.

- Pomparea de la SPS la rețeaua principală
- Stație de pompare:
  1. Număr de pompe: 1 + 1 (stand-by)
  2. Debit: 4,6 l / s
  3. TDH: 7 m
  4. Putere: 0,75 kW

Actvitatea 3

Construirea de conducte noi (extinderea rețelei) în zonele fără nicio rețea. Diametrul majorității conductelor de extensie va fi de 200 mm;

- reabilitarea conductelor existente va trebui întreprinsă, deoarece multe se află într-o stare structurală slabă (majoritatea dintre ele ar putea fi înlocuite cu conducte de 200 mm, așa cum se vede în secțiunea anterioară);
- repararea conductelor existente:
- de exemplu, țeava gravitațională ruptă din sectorul „Centru", de cele mai multe ori cu diametre similare (actualizate pe baza rezultatelor modelului) în aceeași locație;
- în unele cazuri, ca pentru conducta gravitațională spartă din Dealul Romilor, va fi necesară redirecționarea conductelor existente (schimbând astfel locația și diametrul).

Va fi necesară și o nouă conexiune la case / clădiri (pentru rețele noi, dar și pentru rețele existente).

- Conductă de presiune pentru conectarea SPS la rețeaua gravitațională1. Diametru: DN 110 (int. 94 mm)
  2. Lungime: 0,83 km

Actvitatea 4

- 1 Stația de pompare centru (SPC)
- Pomparea de la SPC la stația de epurare
- Stație de pompare:
  1. Număr de pompe: 2 +1 (stand-by)
  2. Debit: 36 l / s 3. TDH: 38 m
  4. Puterea unității: 25 kW

Activitatea 5

Înainte de pompele de ridicare va fi instalat un gratar manual grosier (40 - 60 mm) pentru a le proteja de resturile grosiere.

Activitatea 6

Un deversor pentru evacuarea în siguranță a apelor pluviale și / sau a apelor uzate în caz de disfuncțiuni la stația de pompare. Această revărsare va fi echipată cu un gratar manual grosier.

Activitatea 7

Conductă de presiune pentru conectarea SPC la noua stație de epurare Soroca:

1. Diametru: DN 400 (int. 353 mm)
2. Lungime: 5,8 km

Redirecționarea conductei sparte din pădurea din Dealul Romilor (conducta gravitațională de 3 km DN200 și conducta de presiune de 2 km): în prezent, conducta este spartă și apele uzate se revarsă

direct într-un mic pârâu spre Nistru. Cea mai mare parte a acestei rute de conducte se află sub proprietate privată, neaccesibilă SA „Regia Apa Canal Soroca". Cu constrângerile cunoscute, planul pe termen scurt include construirea a 4 stații de pompare mici pentru a evita instalarea unei noi conducte de gravitație în pădure. Cu toate acestea, în viitor ar putea fi efectuate studii detaliate pentru a propune o soluție optimizată. În general, se recomandă insistent amplasarea conductelor publice sub drumurile / zonele publice, pentru a asigura accesul ușor pentru întreținere.

Activitatea 8

Reabilitarea conductei gravitaționale sparte în sectorul „Centru" (1,4 km DN500). În planul pe termen scurt, se recomandă, de asemenea, să demareze planificarea reabilitării conductelor existente. Rețeaua se află într-o stare foarte proastă, cu risc structural și multe locuri de infiltrare, de aceea va fi necesară înlocuirea completă a rețelei existente pe termen lung. Pentru a defini prioritățile și a identifica nevoile urgente de înlocuire (pentru planul pe termen mediu) și cele mai puțin urgente (pentru planul pe termen lung), se recomandă efectuarea inspecției canalelor și conductelor cu camere robotizate (CCTV). Pe termen scurt, se recomandă încheierea unui contract de servicii pentru o societate privată care ar putea efectua inspecția cu camera în Soroca în aproximativ 10 km din rețea.

Activitatea 9

Planul de investiții pe termen scurt include, de asemenea, achiziționarea echipamentelor de protecție pentru angajații rețelei (precum și ai stației de epurare și pompare), cum ar fi:

- Echipament individual de protecție (cizme, jachete reflectorizante, căști etc.);
- Echipament de protecție colectivă pentru dotarea zonelor de intervenție;
- Detectoare de gaze și echipamente de ventilație mecanică. Etc.

Activitatea 10

Construcția și punerea în funcțiune a stației de epurare.

- succint ce activități au fost deja realizate în scopul pregătirii spre implementare a proiectului

Pînă în prezent cu suportul Băncii Mondiale și prin intermediul I.P. „Unitatea de implementare a proiectelor în domeniul mediului" a fost elaborate Studiul de fezabilitate privind construcția stației de epurare în mun. Soroca.

- succint principalele riscuri care pot periclita implementarea proiectului (ex. riscuri financiare, legale, avize aprobări, probleme de mediu, capacitatea instituțională, etc.).

Implementarea prezentului proiect poate fi periclitată luând în considerație următoarele riscuri:

- calitatea documentației tehnice;
- lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea proiectului;
- instabilitate politică;
- obiectivele proiectului nu se armonizează cu prevederile apelului de propuneri de proiecte;
- fluxul mare transport dirijat poate crea ambuteiaje pe traseul de ocolire dirijat;
- instabilitatea prețurilor la materiale de construcție;
- condiții meteo nefavorabile.

Rezultatele estimate

<u>Rezultate cantitative:</u>

1 stație de epurare construită
4 stații de pompare construite;

1 conductă gravitațional reparată în sectorul „Centru";
4,4 km de conducte gravitaționale reparate

Rezultate calitative:

Îmbunătățirea stării de sănătate a populației;
Asigurarea accesului la servicii publice de calitate;
Îmbunătățirea stării de mediu și reabilitarea florei și faunei
Îmbunătățirea relațiilor bilaterale cu Ucraina
Asigurarea accesului populației în aval de locul devărsării apelor uzate în Soroca